

# Estudo Técnico Preliminar 47/2021

## 1. Informações Básicas

Número do processo: 50500.096302/2021-45

## 2. Descrição da necessidade

A Sucon tem por atribuição a estruturação de projetos de concessão de infraestrutura rodoviária e ferroviária, desde a fase de estudos até a assinatura do novo contrato.

Nesse sentido, no âmbito de suas inúmeras competências, cabe destacar que estão qualificados pelo Programa de Parcerias e Investimentos (PPI) do Governo Federal, os projetos de novas outorgas para 3 (três) novas concessões/subconcessões ferroviárias, prorrogações antecipadas de 3 (três) outras ferrovias, bem como futura relicitação de mais 1 (uma). Estes projetos compreendem cerca de 28 mil km de ferrovia e somam mais de 100 bilhões de investimentos.

No âmbito do setor rodoviário, o PPI qualificou e estão em análise 15 (quinze) projetos para novas outorgas e relicitação de 2 (duas) rodovias. Estes projetos têm um valor de investimento previsto em torno de R\$ 183 bilhões e compreendem cerca de 24 mil km.

A Portaria Sucon nº 2, de 15/06/2020, estabelece as três gerências temáticas da área e uma coordenação de assessoramento e apoio à Superintendência: Gerência de Projetos de Engenharia e Ambiental (Gepen), Gerência de Modelagem EconômicoFinanceira (Gemef), Gerência de Estruturação Regulatória (Gereg), Coordenação de Apoio da Sucon (Apsucon).

De acordo com a Resolução nº 5.888 de 12 de maio de 2020, a qual aprova o Regimento Interno da ANTT, à Sucon compete:

I - atuar na estruturação de outorgas para a exploração da infraestrutura rodoviária e ferroviária, propondo à Diretoria Colegiada as minutas de editais e contratos;

II - desenvolver ou acompanhar estudos de viabilidade técnica e econômica de novas outorgas para a exploração da infraestrutura rodoviária e ferroviária;

III - propor a realização e acompanhar as Audiências Públicas necessárias à estruturação das outorgas para a exploração da infraestrutura rodoviária e ferroviária;

IV - propor os membros e participar das comissões de outorga, prestando apoio técnico;

V - propor à Diretoria Colegiada o aprimoramento dos contratos de concessão em vigência, com base nos estudos para novas concessões;

VI - realizar o acompanhamento dos processos relativos aos novos projetos de concessão, inclusive durante a realização dos processos de participação e controle social;

VII - conduzir os processos de prorrogação antecipada dos contratos de parceria, nos termos da Lei nº 13.448, de 5 de junho de 2017;

VIII - articular internamente, bem como junto aos órgãos responsáveis pela formulação de políticas públicas e aos órgãos de controle, a estruturação de novas outorgas da infraestrutura rodoviária e ferroviária;

IX - acompanhar, monitorar e analisar as atividades referentes às questões socioambientais de novas outorgas;

X - cooperar com entidades do setor de transporte na elaboração de estudos específicos de viabilidade técnica e econômica, visando à melhoria da modelagem e à proposição de novas outorgas da infraestrutura rodoviária e ferroviária; e

XI - subsidiar e promover a regulação econômica aplicada a projetos de outorgas para a exploração da infraestrutura e a prestação de serviços de transportes terrestres.

Para que a Sucon e suas gerências e/ou coordenações, possam cumprir adequada e tempestivamente suas competências, faz-se mister a contratação de mão de obra exclusiva para prestar apoio técnico às atividades previstas no presente termo de referência.

- Na Sucon, os serviços darão apoio às atividades relativas a novas outorgas e prorrogações antecipadas de ferrovias e rodovias;
- Na análise técnica e elaboração dos estudos de demanda de transporte ferroviário e rodoviário com as projeções de volume de transporte de cargas e de passageiros previstos para o período das concessões;
- Na análise técnica e elaboração dos estudos operacionais com identificação da capacidade para as concessões ferrovias e rodovias;
- Na análise técnica e elaboração dos estudos de engenharia, com estimativa dos investimentos necessários às concessões de ferrovias e rodovias;
- Na análise técnica e elaboração dos estudos ambientais e de avaliação socioeconômica acerca de impactos das concessões de ferrovias e rodovias;
- Na análise técnica e elaboração do Plano de Outorga das novas concessões de ferrovias e rodovias;
- Na análise técnica e elaboração da Modelagem Econômico-Financeira de concessões de ferrovias e rodovias;
- Na elaboração e revisão de documentos jurídicos de concessões de ferrovias e rodovias, incluindo-se a adequação ao longo das fases dos projetos;
- Na elaboração de estudos e pesquisas em geral para subsidiar concessões de ferrovias e rodovias;
- No acompanhamento e organização de cronogramas de projetos de concessões de ferrovias e rodovias.

Os serviços a serem contratados incidirão sobre os trechos das ferrovias e rodovias federais sob a responsabilidade da ANTT, assim como os trechos sob responsabilidade da ANTT que forem eventualmente contratados, ou nos quais esteja sob análise a concessão de nova outorga ou prorrogação antecipada de rodovia e ferrovia, em data posterior ao início do presente contrato.

Os serviços descritos neste termo de referência e que constituirão objeto de futura contratação deverão, para todos os efeitos, ser prestados em conformidade com as disposições expressas no edital e seus anexos, o qual regerá a respectiva licitação pública.

Assim, propõe-se a contratação de empresa técnica especializada para servir como força de trabalho auxiliar e acessória, com vistas a apoiar a realização das atividades inerentes às atribuições institucionais da Sucon, conforme dispõe a Resolução ANTT nº 5.888/2020, Deliberação ANTT nº 270/2020 e Portaria Sucon nº 2/2021, devendo tais serviços serem prestados de maneira continuada, haja vista sua perene necessidade e os relevantes impactos para a ANTT, em decorrência de sua eventual indisponibilidade.

O que se almeja é contratar atividades acessórias e subsidiárias, ou seja, não constitui objeto da contratação quaisquer das atividades vedadas no art. 3º do Decreto nº 9.507/2018.

Pelo exposto, torna-se evidente que os serviços em questão são essenciais para o desenvolvimento das atividades atribuídas à Sucon, e que a sua não contratação comprometeria a continuidade das atividades conferidas a esta Agência pela Lei nº 10.233, de 05 de junho de 2001 e Decreto nº 4.130, de 13 de fevereiro de 2002, incorrendo em grave impacto no desenvolvimento de novos projetos de outorga de rodovias e ferrovias, bem como as prorrogações antecipadas de ferrovia.

### 3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
Superintendência de Concessão a Infraestrutura	Renan Essucy Gomes Brandão

### 4. Descrição dos Requisitos da Contratação

A contratação é fundamental para a consecução das atividades regimentais da Sucon e é decorrente da insuficiência de recursos humanos para atender a todas as demandas provenientes da estruturação de novos projetos de concessão de rodovias e ferrovias federais, bem como da prorrogação antecipadas de contratos vigentes.

Com isso, a contratação foi estruturada considerando os seguintes pilares: eficiência da gestão, eficiência da fiscalização, otimização da equipe, qualificação da equipe, absorção de conhecimento por parte dos servidores da ANTT e otimização de recursos públicos.

Na presente contratação foi adotado o critério híbrido de posto de trabalho, atrelado a Índices de Medição de Resultados, conforme possibilidade prevista na IN SEGES/MP nº 05/2017.

Desse modo, considerando que são diversas temáticas que se interrelacionam, concluiu-se que a melhor forma de gestão da contratação seria considerar a alocação por postos de trabalho, contemplando relatórios de análise técnica por demanda, e também por relatório mensal consolidadores das atividades executadas no período, o que permitirá a avaliação da produtividade mês a mês. Está claro no Termo de Referência que a equipe técnica deverá ser alocada para o desenvolvimento das atividades na sede da ANTT, em Brasília. Essa decisão considerou o melhor gerenciamento das atividades.

Todavia, a critério da Administração, a forma de execução poderá ser realizada sob o regime de trabalho remoto, sem necessidade de comparecimento à repartição, resguardada a correta prestação dos serviços.

Os requisitos necessários para o atendimento da contratação são detalhados no Termo de Referência, os quais destaca-se abaixo:

- Nos termos do artigo 57, II, da Lei nº 8.666/93, trata-se de serviço continuado;
- Nos termos do art. 17 da Instrução Normativa SEGES/MP nº 5/2017, a presente contratação trata de serviços com regime de dedicação exclusiva de mão de obra, por posto de trabalho;
- O Regime de Execução é Empreitada por Preço Unitário;
- A duração do contrato será de 30 (trinta) meses, autorizada a prorrogação por até 60 (sessenta) meses;
- Práticas de sustentabilidade ambiental descritas no Termo de Referência;
- Poderá haver necessidade de transição gradual com transferência de conhecimento, tecnologia e técnicas empregadas conforme descrito no Termo de Referência;
- Declaração do licitante de que tem pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço;

Cumprimento das obrigações da CONTRATADA e CONTRATANTE previstas no Termo de Referência.

## 5. Levantamento de Mercado

A solução a ser contratada é implementada em todos os órgãos vinculados ao Ministério da Infraestrutura. Os critérios técnicos de seleção do fornecedor são de amplo conhecimento, grande número de fornecedores e não restringe a competitividade no certame.

## 6. Descrição da solução como um todo

A contratação em questão trata-se de prestação de serviços técnicos especializados de engenharia consultiva para o apoio ao desenvolvimento das atividades de competência regimental da Sucon, em caráter subsidiário aos servidores alocados na superintendência.

Além disso, o modelo de negócio ora proposto, permitirá a eficiência da gestão, eficiência da fiscalização, otimização da equipe, qualificação da equipe, absorção de conhecimento por parte dos servidores da ANTT.

Na presente contratação foi adotado o critério híbrido de posto de trabalho, atrelado a Índices de Medição de Resultados, conforme possibilidade prevista na IN SEGES/MP nº 05/2017.

O objeto do contrato tem a natureza de serviço comum de engenharia.

A presente contratação adotará como regime de execução do tipo empreitada por preço unitário, uma vez que o regime é útil, pois comporta a modulação na execução e reduzirá as dificuldades em caso de variações e quantitativos ao longo da contratação.

O prazo de vigência do contrato é de 30 (trinta) meses, podendo ser prorrogado por interesse das partes até o limite de 60 (sessenta) meses, com base no artigo 57, II, da Lei nº 8.666/1993. UASG 393001 Estudo Técnico Preliminar 37/2021 5 de 15 A Contratação se dará por lote único para que se possa preservar a integridade qualitativa, quantitativa, técnica e econômica do objeto.

## 7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

A contratação em tela é um serviço complexo e que envolve recursos públicos, o que exige, necessariamente, pessoal técnico especializado para a realização de trabalhos que promovam a viabilidade técnica, ambiental, econômica e jurídica, nas concessões de rodovia e ferrovia.

No que diz respeito ao quantitativo de pessoal, estes foram levantados, por áreas de conhecimento e especialidades, para que os produtos a serem entregues possam abarcar todas as condições necessárias (ambiental, legal, viabilidade técnica, etc), para buscar a conformidade contratual e confiabilidade técnica dos serviços a serem contratados.

Foi levado em consideração, também, o tempo, a quantidade e complexidade dos serviços que serão realizados pelos respectivos profissionais que são indispensáveis para a perfeita execução e entrega das atividades.

Por fim, e no que diz ao tempo de experiência, entende-se que além do conhecimento técnico é necessário que os profissionais possuam, além da formação exigida, experiência na execução dos trabalhos. Colocar pessoas sem experiência ou capacitá-las nessas atividades poderia comprometer a execução trabalhos e, consequentemente, a entrega dos produtos, ocasionando possíveis prejuízos à ANTT e ao Governo Federal. Segue abaixo estimativa das quantidades de pessoal e insumos:

Alocação	Formação/Atividade	Qualificação	Quantidade
Coordenador	Coordenador (CBO 2142-05)	Experiência ≥ 10 anos	1
Profissional Auxiliar	Administrativo	-	4
Profissional Júnior	Bacharel em Direito (CBO 2611-25)	Experiência ≥ 2 anos	3
Profissional Júnior	Economista (CBO 2512-05)	Experiência ≥ 2 anos	3
Profissional Júnior	Engenheiro Ambiental (CBO 2140-05)	Experiência ≥ 2 anos	1
Profissional Júnior	Engenheiro Civil – Projetista (CBO 2142-05)	Experiência ≥ 2 anos	4
Profissional Pleno	Bacharel em Direito (CBO 2410-05)	Experiência ≥ 5 anos	6
Profissional Pleno	Engenheiro Civil - Transportes (CBO 2142-05)	Experiência ≥ 5 anos	1
Profissional Pleno	Engenheiro Civil - Rodovias	Experiência ≥ 5 anos	1
Profissional Pleno	Engenheiro Civil - Ferrovias	Experiência ≥ 5 anos	1
Profissional Pleno	Engenheiro Civil – Orçamentista (CBO 2142-05)	Experiência ≥ 5 anos	3
Profissional Pleno	Engenheiro Civil – Projetista (CBO 2142-05)	Experiência > 5 anos	5

Profissional Pleno	Contador (CBO 2522-10)	Experiência > 5 anos	1
Profissional Senior	Profissional de Nível Superior (CBO 4101)	Experiência ≥ 8 anos	2
Profissional Sênior	Economista (CBO 2512-05)	Experiência ≥ 8 anos	2
Profissional Senior	Engenheiro Civil - Transportes	Experiência ≥ 8 anos	2
TOTAL			40

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 9.135.237,84

Segue quadro com as estimativas dos valores da contratação:

QUADRO RESUMO DE DESPESAS						
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD POSTOS	VALOR MENSAL DE CADA POSTO	VALOR MENSAL	VALOR ANUAL (12 MESES)	
		(UND)	(R\$)	(R\$)	(R\$)	
		[A]	[B]	[C] = [A] X [B]	[D] = [C] X 12	
1	ENGENHEIRO COORDENADOR	1	R\$ 37,943.31	R\$ 37,943.31	R\$ 455,319.72	
2	ADMINISTRATIVO AUXILIAR	4	R\$ 12,595.61	R\$ 50,382.44	R\$ 604,589.28	
3	BACHAREL EM DIREITO JUNIOR	3	R\$ 12,255.03	R\$ 36,765.09	R\$ 441,181.08	
4	ECONOMISTA JUNIOR	3	R\$ 9,891.32	R\$ 29,673.96	R\$ 356,087.52	
5	ENGENHEIRO AMBIENTAL JUNIOR	1	R\$ 22,013.18	R\$ 22,013.18	R\$ 264,158.16	
6	ENGENHEIRO PROJETISTA JUNIOR	4	R\$ 22,013.18	R\$ 88,052.72	R\$ 1,056,632.64	
7	BACHAREL EM DIREITO PLENO	6	R\$ 14,039.15	R\$ 84,234.90	R\$ 1,010,818.80	
8	ENGENHEIRO CIVIL - TRANSPORTES PLENO	1	R\$ 24,421.34	R\$ 24,421.34	R\$ 293,056.08	
	ENGENHEIRO CIVIL -		R\$	R\$	R\$	

9	RODOVIAS PLENO	1	24,421.34	24,421.34	293,056.08	
10	ENGENHEIRO CIVIL - FERROVIAS PLENO	1	R\$ 24,421.34	R\$ 24,421.34	R\$ 293,056.08	
11	ENGENHEIRO ORÇAMENTISTA PLENO	3	R\$ 24,421.34	R\$ 73,264.02	R\$ 879,168.24	
12	ENGENHEIRO PROJETISTA PLENO	5	R\$ 24,421.34	R\$ 122,106.70	R\$ 1,465,280.40	
13	CONTADOR PLENO	1	R\$ 9,369.64	R\$ 9,369.64	R\$ 112,435.68	
14	ADMINISTRATIVO SENIOR	2	R\$ 20,202.06	R\$ 40,404.12	R\$ 484,849.44	
15	ECONOMISTA SENIOR	2	R\$ 14,854.15	R\$ 29,708.30	R\$ 356,499.60	
16	ENGENHEIRO CIVIL - TRANSPORTES SENIOR	2	R\$ 32,043.71	R\$ 64,087.42	R\$ 769,049.04	
<b>VALOR TOTAL DAS DESPESAS FIXAS</b>						
						<b>ITEM</b>
						<b>DESCRIÇÃO</b>
						1
						ENGENHEIRO COORDENAI
						2
						ADMINISTRATIVO AUXILI
						3
						BACHAREL EM DIREITO JUN
						4
						ECONOMISTA JUNIOR
						5
						ENGENHEIRO AMBIENTAL JU
						6
						ENGENHEIRO PROJETISTA JU
						7
						BACHAREL EM DIREITO PLI
						8
						ENGENHEIRO CIVIL - TRANSPORT
						9
						ENGENHEIRO CIVIL - RODOVIA
						10
						ENGENHEIRO CIVIL - FERROVIA
						11
						ENGENHEIRO ORÇAMENTISTA
						12
						ENGENHEIRO PROJETISTA P
						13
						CONTADOR PLENO
						14
						ADMINISTRATIVO SENIC
						15
						ECONOMISTA SENIOR
						16
						ENGENHEIRO CIVIL - TRANSPORT
						<b>VALOR TOTAL</b>
			R\$	R\$		
			761,269.82	9,135,237.84		

## 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

O objeto foi delimitado em lote único uma vez que os trabalhos desenvolvidos são interdependentes e interdisciplinares. Por outra perspectiva, a contratação em lote único centraliza, sincroniza, aprimora e otimiza as estruturas administrativas e gerenciais da equipe, convertendo-se em eficiência administrativa, operacional e econômica da contratação, justificando-se a opção de não parcelamento do objeto, ou seja, da contratação em lote único. Os serviços a serem prestados pela futura contratada referem-se aos projetos como um todo e serão utilizados pelas várias gerências da Sucon. Esse compartilhamento permitirá à superintendência ter condições de aproveitar ao máximo toda a informação produzida.

## 10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Há uma contratação na Sucon em execução, porém com foco na entrega dos produtos discriminados no processo nº 50500.110969 /2020-87, cuja execução é acompanhada pelo processo nº 50500.002105/2021- 73.

Já as contratações no âmbito da Sufer e da Surod estão focadas em acompanhamento contratual e fiscalização, enquanto a análise de estudos para novas outorgas da Sucon envolve relatórios e conhecimentos que não estão abrangidos pelos contratos daquelas superintendências. Desta forma, não se constata sobreposição, correlação, interdependência ou conflito entre os objetos.

## 11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

A contratação refere-se ao Plano Anual de Contratações referente ao exercício de 2021, nos termos da Deliberação nº 1.089, de 19 de dezembro de 2019, item 39 do ANEXO I - PAC 2020. No processo da contratação, foi elaborado o Documento de Formalização da Demanda, que indicou as características iniciais da necessidade da Sucon.

Para o norteamento da contratação foi elaborado o Termo de Referência, no qual constam as especificações, o regime de execução, critérios de aceitabilidade, medições, critérios de produtividade, dentre outras informações necessárias para a formulação da proposta.

Também são apresentados outros instrumentos tais como mapa de riscos, planilha orçamentária e modelos de formulários necessários para a padronização das ações de controle da contratação. Todos estão juntados ao processo em epígrafe.

## 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

Com a contratação, a Sucon pretende realizar as atividades elencadas, de maneira a efetivar, em prazo razoável, a celebração de contratos e termos aditivos de ferrovias e rodovias no âmbito do Governo Federal, conforme cronograma da carteira de projetos do Ministério da Infraestrutura.

Por isso, o resultado pretendido é realizar as atividades abaixo:

Atividade	<i>Atividade 1 – Análise Técnica dos Estudos de Engenharia</i>
Descrição da atividade	A atividade consiste no apoio técnico aos estudos de engenharia de ferrovias e rodovias, incluindo análise de capacidade, definição de investimentos e análise dos projetos, com verificação dos quantitativos e custos.
Motivação	A atividade é necessária para definição e mensuração dos investimentos necessários da operação e atendimento da demanda projetada, com base em estudos, premissas, projetos e respectivos orçamentos.

<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade deve conter, no mínimo, as seguintes tarefas:</p> <p><b>A. 1. Engenharia Civil - Projetos</b></p> <p>Apoio na análise e definição das premissas adotadas nos estudos;</p> <p>Apoio na análise/elaboração dos projetos em seus diferentes níveis de detalhamento (conceitual, básico, executivo) e verificação da sua aderência às necessidades de capacidade e melhorias e aos respectivos quantitativos previstos;</p> <p>Apoio na elaboração de planilhas, memoriais de cálculo e relatórios técnicos acerca da análise e elaboração dos produtos;</p> <p>Apoio na análise/definição das especificações técnicas, parâmetros de desempenho, definições dos investimentos nos documentos contratuais (PER, Caderno de Obrigações) e verificação da sua aderência aos estudos.</p> <p>Apoio na análise às premissas e resultados dos investimentos, despesas e custos envolvidos na Concessão.</p> <p><b>B. 1. Engenharia Civil - Orçamentista</b></p> <p>Apoio na análise/definição das premissas e custos diretos/indiretos dos orçamentos dos projetos com base em normativos e bases referenciais homologadas.</p> <p><b>C. 1. Engenharia Ambiental</b></p> <p>Apoio na análise de estudos ambientais para avaliação dos impactos dos investimentos, condicionantes e passivos, obtenção e acompanhamento de licenciamentos necessários.</p>
<b>M.O. necessária</b>	<p>Para realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de:</p> <p><b>1.A</b></p> <p><b>Engenharia Civil – Projetos (Pleno) – 05</b></p> <p><b>Engenharia Civil – Projetos (Júnior) – 04</b></p> <p><b>1.B</b></p> <p><b>Engenharia Civil - Orçamentista (Pleno): 03</b></p> <p><b>1.C</b></p> <p><b>Engenharia Ambiental (Júnior) – 01</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 2 – Análise técnica e elaboração de estudos de demanda</b>



<b>Descrição da atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico para a elaboração/análise dos estudos de demanda, com projeção de tráfego, no caso rodovias, e de projeções de volume de transporte de cargas e de passageiros, no caso de ferrovias, previstos para o período da concessão.
<b>Motivação</b>	A atividade é necessária para a projeção de tráfego, e do volume de transporte de carga e de passageiros no período do contrato de concessão, input necessário para a estimativa de receitas, despesas e investimentos que comporão a concessão.
<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender, no mínimo, as seguintes tarefas:</p> <p>Análise das contribuições da Audiência Pública relativas aos estudos de demanda, elaboração de respostas e justificativas e análise das atualizações necessárias aos Estudos de Demanda.</p> <p>Acompanhamento e análise de estudos de demanda produzidos por consultorias especializadas, identificando e sugerindo ajustes em prol da qualidade e conformidade dos estudos com as melhores práticas. Capacidade de crítica sobre metodologias de projeção de demanda, desde procedimentos de coleta de dados até escolha de rotas e alocação de viagens, métodos estatísticos para determinação de elasticidades do tráfego.</p> <p>Capacidade de analisar cenários de oferta de infraestrutura, do zoneamento, da rede georreferenciada e dos principais atributos da rede, identificando potenciais melhorias ou consequências para os resultados observados.</p> <p>Análise da definição de produtos relevantes e dos agrupamentos dos produtos, da demanda atual e das cadeias produtivas, bem como da matriz origem-destino do ano base (distribuição de viagens), comparando com outras fontes de dados e estudos disponíveis;</p> <p>Análise dos cálculos dos fretes dos modais alternativos por par OD (seleção modal), da calibração do modelo e das alocações das matrizes origem/destino nas redes, verificando a consistência com outras fontes de dados e estudos disponíveis.</p> <p>Análise da demanda potencial e futura; análise da consistência das projeções de demanda com outros estudos disponíveis, incluindo de infraestruturas correlatas e análise da montagem das matrizes OD futuras</p> <p>Apoio na elaboração de simulação de demanda utilizando softwares especializados.</p>
<b>M.O. necessária</b>	<p>Para a realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de profissionais com a seguinte formação:</p> <p><b>Engenharia - Transportes (Sênior): 02</b></p> <p><b>Engenharia - Transportes (Pleno): 01</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 3 – Análise técnica da Capacidade e Operação</b>
------------------	---

<b>Descrição da atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico para a elaboração/análise dos estudos da operação da concessão, com identificação da capacidade e nível de serviço da infraestrutura existente e definição dos investimentos necessários para a sua ampliação e melhoria.
<b>Motivação</b>	A atividade é necessária para a análise da capacidade e nível de serviços atual e necessidade de ampliação para atendimento da demanda/tráfego projetado.
<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender, no mínimo, as seguintes tarefas, para os diferentes modais:</p> <p>A. 1. <b>Rodovias:</b></p> <p>Apoio na análise do cadastro e premissas adotadas nos estudos;</p> <p>Apoio na análise dos estudos de tráfego para avaliação do nível de serviço existente, avaliação de seu crescimento e consequente necessidade de intervenções para ampliação da capacidade, com base nos conceitos do Highway Capacity Manual (HCM) e premissas do projeto.</p> <p>Apoio na análise do dimensionamento das intervenções de pavimento e obras decorrentes, para as diferentes fases de manutenção, recuperação, conservação e aumento de capacidade, com base no Programa de Gerência de Pavimentos (HDM-4) e conforme premissas de projeto.</p> <p>Apoio na análise dos requisitos operacionais conforme premissas do projeto.</p> <p>B. 1. <b>Ferrovias:</b></p> <p>Apoio na análise do cadastro e premissas adotadas nos estudos;</p> <p>Apoio na simulação operacional dos trens com a utilização de software.</p> <p>Apoio o cálculo da capacidade atual da malha, identificação dos gargalos operacionais e definição dos investimentos necessária para atendimento da demanda projetada;</p> <p>Apoio na análise técnica dos investimentos relacionados à operação da ferrovia, como dimensionamento da frota de material rodante, equipamentos e oficinas de manutenção, postos de abastecimento, sinalização de via.</p>
<b>M.O. necessária</b>	<p>Para a realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de profissionais com a seguinte formação:</p> <p><b>Engenharia Civil - Ferrovia (Pleno): 01</b></p> <p><b>Engenharia Civil - Rodovia (Pleno): 01</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 4 – Apoio na análise e elaboração modelagem econômico-financeira</b>
------------------	---

<b>Descrição da atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico econômico-financeiro para a elaboração de estudos e pesquisas para subsidiar os processos de prorrogação contratual e novas outorgas.
<b>Motivação</b>	A atividade é necessária em função da necessidade de apoio técnico para a elaboração de estudos e pesquisas relacionados à modelagem econômico-financeira nos processos de prorrogação contratual e novas outorgas.
<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender, no mínimo, as seguintes tarefas:</p> <p>Apoio na elaboração de estudos e revisões bibliográficas considerando as melhores práticas nacionais e internacionais;</p> <p>Apoio elaboração da modelagem econômico-financeira, incluindo-se realização de cálculos e atualização em planilhas da modelagem e custo de capital ponderado (WACC)</p> <p>Apoio na elaboração de apresentações sobre a modelagem econômico-financeira.</p>
<b>M.O. necessária</b>	<p>Para a realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de profissionais com a seguinte formação:</p> <p><b>Economia (Sênior): 02</b></p> <p><b>Contador (Pleno): 01</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 5 – Apoio na análise e elaboração de estudos jurídico-regulatórios para novas outorgas e prorrogações antecipadas de concessões</b>
<b>Descrição da atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico jurídico-regulatório para a elaboração de estudos e pesquisas para subsidiar os processos de prorrogação contratual e novas outorgas.
<b>Motivação</b>	A atividade é necessária em função da necessidade de apoio técnico para a elaboração de estudos e pesquisas relacionados aos processos de prorrogação contratual e novas outorgas.
<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender, no mínimo, as seguintes tarefas:</p> <p>Apoio na elaboração de estudos e revisões bibliográficas considerando as melhores práticas nacionais e internacionais relativos à regulação em contratos de concessão;</p> <p>Apoio na avaliação de possíveis impactos das propostas de termos aditivos em prorrogações contratuais e novas outorgas;</p> <p>Apoio técnico na análise de contribuições de Audiência Pública</p>

<b>M.O. necessária</b>	<p>Para a realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de profissionais com a seguinte formação:</p> <p><b>Direito (Pleno): 02</b></p> <p><b>Direito (Júnior): 02</b></p> <p><b>Economia (Júnior) 02</b></p>
------------------------	--

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 6 – Desenvolvimento de temas regulatórios</b>
<b>Descrição da atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico para o desenvolvimento de temas regulatórios e inovações referentes às concessões ferroviárias e rodoviárias.
<b>Motivação</b>	A atividade é necessária para a criação de novos mecanismos de aperfeiçoamento das concessões ferroviárias e rodoviárias.
<b>Tarefas que compõem a atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender, no mínimo, as seguintes tarefas:</p> <p>Apoio técnico na elaboração de documentos e apresentações para reuniões internas e externas;</p> <p>Apoio na elaboração de estudos e revisões bibliográficas considerando as melhores práticas nacionais e internacionais relativos à regulação em contratos de concessão;</p> <p>Apoio na avaliação de possíveis impactos das propostas de termos aditivos em prorrogações contratuais e novas outorgas;</p> <p>Avaliação de possíveis impactos na Superintendência, mercado regulado e à coletividade, das regulamentações na Agenda Regulatória;</p> <p>Apoio técnico na proposição de Minuta de Resolução e de projetos para a Agenda Regulatória.</p>
<b>M.O. necessária</b>	<p>Para a realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de profissionais com a seguinte formação:</p> <p><b>Economia (Júnior): 01</b></p> <p><b>Direito (Pleno): 02</b></p> <p><b>Direito (Júnior): 01</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade 7 – Apoio Técnico, Jurídico e Administrativo</b>

<b>Descrição da Atividade</b>	A atividade consiste no apoio técnico, jurídico e administrativo à assessoria para gerenciamento das rotinas da Superintendência.
<b>Motivação</b>	Tal atividade se faz necessária em função da necessidade de apoio para gerenciamento das rotinas da Superintendência.
<b>Tarefas que Compõem a Atividade</b>	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender no mínimo as seguintes tarefas:</p> <p>Apoio no gerenciamento de processos no sistema SEI, participação em reuniões técnicas de acompanhamento de projetos;</p> <p>Apoio na elaboração de documentos técnicos, subsídios jurídicos a processos judiciais, análise de processos em geral e apresentações para reuniões internas e externas;</p> <p>Revisão de texto, formatação e de elementos técnicos de coesão e semântica de respostas elaboradas na Superintendência;</p> <p>Apoio no registro de entrada e saída de documentos, na análise de minutas, bem como no acompanhamento de prazos estipulados para as respostas;</p> <p>Suporte técnico nas respostas às demandas relacionadas da Ouvidoria, Auditoria Interna, Procuradoria, ASPAR, ASCOM, Diretoria ou outras áreas da ANTT, CGU/TCU, MINFRA, SIC, Concessionárias, etc.;</p> <p>Apoio no acompanhamento de prazos de metas de projetos e reporte do status dos prazos à Superintendência, acerca de Planejamento Estratégico, Agenda Regulatória, Plano de Gestão Anual, Gestão de Riscos, entre outros;</p>
<b>M.O. Necessária</b>	<p>Para realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de:</p> <p><b>Profissional de nível superior (Sênior): 02</b></p> <p><b>Direito (Pleno): 02</b></p> <p><b>Administrativo Auxiliar: 04</b></p>

<b>Atividade</b>	<b>Atividade de Coordenação</b>
<b>Descrição da Atividade</b>	Coordenação geral da prestação dos serviços, para garantir a execução do contrato em conformidade com os aspectos legais e com todas as disposições do Edital, do Termo de Referência e do Contrato firmado, respondendo junto à ANTT pela boa execução do contrato a ser pactuado.
<b>Motivação</b>	

Tarefas que Compõem a Atividade	<p>A atividade que será desenvolvida deve compreender no mínimo as seguintes tarefas:</p> <p>Elaborar os relatórios mensais e apresentá-los à ANTT para a avaliação da escalização a fim possibilitar o aceite dos trabalhos pela Agência;</p> <p>Realizar as tratativas com os representantes da Administração e deverá estar lotado continuamente na sede da ANTT, durante a execução dos serviços;</p> <p>Supervisionar todas as atividades, de forma a controlar a qualidade das atividades desenvolvidas diariamente, orientar sua execução, revisar e corroborar com todos os relatórios técnicos, atuando assim no âmbito estritamente técnico das categorias de serviços, perante à equipe alocada.</p>
M.O. Necessária	<p>Para realização da referida atividade se faz necessária a utilização de mão de obra de:</p> <p><b>Coordenador: 01</b></p>

### 13. Providências a serem Adotadas

Tendo em vista a urgência em efetivar a contratação ainda no exercício de 2021, não se vislumbra a realização de treinamentos de equipes.

### 14. Possíveis Impactos Ambientais

Não há

### 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

#### 15.1. Justificativa da Viabilidade

Diante do que foi apresentado, esta equipe de planejamento declara viável esta contratação com base neste Estudo Técnico Preliminar, consoante o inciso XIII, art 7º da Instrução Normativa SEGES /ME nº 40 de 22 de maio de 2020

## 16. Responsáveis

MONICA MARINHO DO NASCIMENTO DELAMARE

Coordenadora Substituta de Apoio da Superintendência de Concessão da Infraestrutura

MARIANA RODRIGUES BROCHADO

Especialista em Regulação

Considerando as justificativas apresentadas pela equipe de contratação, aprovo o presente estudo técnico preliminar.

RENAN ESSUCY GOMES BRANDÃO

Superintendente de Concessão da Infraestrutura