

Estudo Técnico Preliminar 35/2022

1. Informações Básicas

Número do processo: 50500.138226/2022-33

2. Descrição da necessidade

2.1 A Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT) é uma organização que integra a Administração Pública Federal indireta. Foi criada pela Lei nº 10.233 de 2001 e está vinculada ao Ministério da Infraestrutura - Minfra. É uma autarquia em regime especial caracterizada pela independência administrativa, ausência de subordinação hierárquica, mandato fixo e estabilidade de seus dirigentes, além de autonomia funcional, decisória, administrativa e financeira, estas últimas ressaltadas pela publicação da Lei nº 13.848 de 2019, também conhecida como Lei das Agências Reguladoras. A ANTT tem por finalidade implementar as políticas formuladas pelo Ministério da Infraestrutura, segundo os princípios e diretrizes estabelecidos na legislação. Foi criada para regular, supervisionar e fiscalizar as atividades de exploração da infraestrutura ferroviária e rodoviária federal e de prestação de serviços de transporte terrestre, conforme o artigo 1º do Decreto nº 4.130, de 13 de fevereiro de 2002, que regulamenta suas atividades. Tem como principais entregas a regulação, fiscalização, outorgas e prover dados e informações do mercado regulado à sociedade.

2.2 A ANTT apresenta significativa carência de mão-de-obra para a prestação de serviços de apoio técnico especializado, a fim de assessorar as mais diversas atividades-meio para a prestação de serviços adequados ao público interno e externo. Essa carência decorre, principalmente, da ampla gama de competências da Agência e se acentua em virtude de um quadro de pessoal insuficiente para realização de sua missão.

2.3 Hoje, após a realização de três concursos públicos, o quadro de servidores da agência conta com uma defasagem de 45,33%, contabilizando 773 vagas não providas em relação às 1.705 previstas na Lei nº 10.871/2004. Em números, das 1.705 vagas previstas em lei, encontram-se ocupadas apenas 932, representando 54,66% do total, conforme o quadro a seguir:

CARGO	VAGAS PREVISTAS NA LEI Nº 10.871/2004	VAGAS OCUPADAS	VAGAS EM ABERTO
Especialista em Regulação de Serviços de Transportes Terrestres	590	264	326
Técnico em Regulação de Serviços de Transportes Terrestres	860	517	343
Analista Administrativo	105	58	47
Técnico Administrativo	150	93	57
T O T A L	1705	932	773

Dados de março/2022

2.4 Especificamente quanto à área de comunicação social, desde a criação da Agência, foram disponibilizadas apenas 2 (duas) vagas para área, no cargo de Analista Administrativo com Especialização em Comunicação. Destas duas vagas, 1 (uma) vaga encontra-se cedida há dez anos para a Câmara dos Deputados e apenas um servidor encontra-se ativo na ANTT.

2.5 As atividades a serem desempenhadas pela contratação são consideradas de natureza continuada, acessórias ou complementares aos assuntos que constituem área de competência legal da ANTT, sendo passíveis de execução indireta, nos termos do Decreto nº 9.507/2018, não incluindo, em hipótese alguma, as atribuições privativas de servidores públicos.

2.6 Ressalta-se que as atribuições dos cargos da ANTT estão descritas nos arts. 1º, 2º, 3º e 4º da Lei nº 10.871/2004, que dispõe sobre os cargos de Analista e Técnico Administrativo e de Especialista e Técnico em Regulação de serviços de Transportes Terrestres, transcritos a seguir:

"Art. 1º Ficam criados, para exercício exclusivo nas autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras, referidas no Anexo I desta Lei, e observados os respectivos quantitativos, os cargos que compõem as carreiras de: (...)"

VIII - Regulação e Fiscalização de Serviços de Transportes Terrestres, composta de cargos de nível superior de Especialista em Regulação de Serviços de Transportes Terrestres, com atribuições voltadas às atividades especializadas de regulação, inspeção, fiscalização e controle da prestação de serviços públicos de transportes terrestres, inclusive infraestrutura, bem como à implementação de políticas e à realização de estudos e pesquisas respectivos a essas atividades;

XV - Suporte à Regulação e Fiscalização de Serviços de Transportes Terrestres, composta de cargos de nível intermediário de Técnico em Regulação de Serviços de Transportes Terrestres, com atribuições voltadas ao suporte e ao apoio técnico especializado às atividades de regulação, inspeção, fiscalização e controle da prestação de serviços públicos de transportes terrestres, inclusive infraestrutura, bem como à implementação de políticas e à realização de estudos e pesquisas respectivos a essas atividades;

XVII - Analista Administrativo, composta de cargos de nível superior de Analista Administrativo, com atribuições voltadas para o exercício de atividades administrativas e logísticas relativas ao exercício das competências constitucionais e legais a cargo das autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras referidas no Anexo I desta Lei, fazendo uso de todos os equipamentos e recursos disponíveis para a consecução dessas atividades;

XVIII - Técnico Administrativo, composta de cargos de nível intermediário de Técnico Administrativo, com atribuições voltadas para o exercício de atividades administrativas e logísticas de nível intermediário relativas ao exercício das competências constitucionais e legais a cargo das autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras referidas no Anexo I desta Lei, fazendo uso de todos os equipamentos e recursos disponíveis para a consecução dessas atividades.

Art. 2º São atribuições específicas dos cargos de nível superior referidos nos incisos I a IX e XIX do art. 1º desta Lei: (Redação dada pela Lei nº 11.292, de 2006)

I - formulação e avaliação de planos, programas e projetos relativos às atividades de regulação;

II - elaboração de normas para regulação do mercado;

III - planejamento e coordenação de ações de fiscalização de alta complexidade;

IV - gerenciamento, coordenação e orientação de equipes de pesquisa e de planejamento de cenários estratégicos;

V - gestão de informações de mercado de caráter sigiloso; e

VI - execução de outras atividades finalísticas inerentes ao exercício da competência das autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras de que trata esta Lei.

Art. 3º São atribuições comuns dos cargos referidos nos incisos I a XVI, XIX e XX do art. 1º desta Lei: (Redação dada pela Lei nº 11.292, de 2006)

I - fiscalização do cumprimento das regras pelos agentes do mercado regulado;

II - orientação aos agentes do mercado regulado e ao público em geral; e

III - execução de outras atividades finalísticas inerentes ao exercício da competência das autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras de que trata esta Lei.

Art. 4º São atribuições comuns dos cargos referidos no art. 1º desta Lei:

I - implementação e execução de planos, programas e projetos relativos às atividades de regulação;

II - subsídio e apoio técnico às atividades de normatização e regulação; e

III - subsídio à formulação de planos, programas e projetos relativos às atividades inerentes às autarquias especiais denominadas Agências Reguladoras."

2.7 O Decreto-Lei nº 200/67, em seu artigo 10, § 7º, diz que: "Para melhor incumbir-se das tarefas de planejamento, coordenação, supervisão e controle e com o objetivo de impedir o crescimento desmensurado da máquina administrativa, a Administração procurará desobrigar-se da realização material de tarefas executivas, recorrendo, sempre que possível, à execução indireta, mediante contrato, desde que exista, na área, iniciativa privada suficientemente desenvolvida e capacitada a desempenhar os encargos de execução."

2.8 Assim, com o objetivo de evitar acúmulo e melhorar a qualidade dos serviços prestados na Assessoria de Comunicação da ANTT, terceiriza-se o serviço objeto supramencionado, que não envolverá atividades especializadas ou privativas de servidores da Agência, uma vez que a contratação ora postulada, não abrange atividades típicas de servidores públicos.

2.9 O que se pretende contratar são atividades de assistente técnico especializado, imprescindíveis para que a ANTT possa desempenhar, de forma qualificada, sua missão institucional, assegurando a continuidade da prestação dos serviços e agilizando o fluxo das atividades de competência desta Agência.

2.10 Todavia, ainda se faz necessário cuidar do que determina o Termo de Conciliação Judicial com o Ministério Público do Trabalho, que determina, in verbis: "A União se compromete a contratar serviços terceirizados apenas e exclusivamente nas hipóteses autorizadas pelo Decreto nº 2.271, de 7 de junho de 1997, observado o disposto no artigo 37, inciso XXI da Constituição Federal".

2.11 O citado Decreto nº 2.271/1997, revogado pelo Decreto nº 9.507/2018, dispõe:

"Art. 3º Não serão objeto de execução indireta na administração pública federal direta, autárquica e fundacional, os serviços:

I - que envolvam a tomada de decisão ou posicionamento institucional nas áreas de planejamento, coordenação, supervisão e controle;

II - que sejam considerados estratégicos para o órgão ou a entidade, cuja terceirização possa colocar em risco o controle de processos e de conhecimentos e tecnologias;

III - que estejam relacionados ao poder de polícia, de regulação, de outorga de serviços públicos e de aplicação de sanção; e

IV - que sejam inerentes às categorias funcionais abrangidas pelo plano de cargos do órgão ou da entidade, exceto disposição legal em contrário ou quando se tratar de cargo extinto, total ou parcialmente, no âmbito do quadro geral de pessoal.

§ 1º Os serviços auxiliares, instrumentais ou acessórios de que tratam os incisos do caput poderão ser executados de forma indireta, vedada a transferência de responsabilidade para a realização de atos administrativos ou a tomada de decisão para o contratado.

2.12 A Instrução Normativa nº 05/2017 dispõe em forma semelhante:

"Art. 9º Não serão objeto de execução indireta na Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional:

I - atividades que envolvam a tomada de decisão ou posicionamento institucional nas áreas de planejamento, coordenação, supervisão e controle;

II - as atividades consideradas estratégicas para o órgão ou entidade, cuja terceirização possa colocar em risco o controle de processos e de conhecimentos e tecnologias;

III - as funções relacionadas ao poder de polícia, de regulação, de outorga de serviços públicos e de aplicação de sanção; e

IV - as atividades inerentes às categorias funcionais abrangidas pelo plano de cargos do órgão ou entidade, salvo expressa disposição legal em contrário ou quando se tratar de cargo extinto, total ou parcialmente, no âmbito do quadro geral de pessoal.

Parágrafo único. As atividades auxiliares, instrumentais ou acessórias às funções e atividades definidas nos incisos do caput podem ser executadas de forma indireta, sendo vedada a transferência de responsabilidade para realização de atos administrativos ou a tomada de decisão para o contratado".

2.13 Assim, a atividade de auxiliar, no seu significado puro, é de quem oferece ajuda de forma técnica a outra pessoa no seu trabalho ou contribuindo de alguma forma (assistente ou assessorando). Os serviços de assistente técnico que ora se pretende contratar compreendem atividades consideradas auxiliares e acessórias, outrora desenvolvidas por servidores cujos cargos relativos à área-meio foram considerados desnecessários, muito embora tais atividades nunca tenham deixado de ser necessárias e, em alguns casos, imprescindíveis à Administração.

2.14 A principal missão da área-meio é de assessoramento técnico operacional garantindo a operacionalização integral das atividades finalísticas (atividades atreladas às funções de Estado) de forma contínua, eficiente, flexível, fácil, segura e confiável.

Para atingir esse objetivo a Administração Pública Federal busca, de forma racional e persistente, obter melhor emprego de seus recursos humanos, visando atingir a eficácia e eficiência de suas ações e metas.

2.15 Adicionando aos argumentos supracitados, o Decreto nº 9.739/2019, a vigorar diz:

"Art. 6º Para fins do disposto no inciso III do § 2º do art. 2º, sem prejuízo do disposto nos art. 3º e art. 5º, as propostas conterão informações sobre: (...) XIV - demonstração de que os serviços que justificam a realização do concurso público não podem ser prestados por meio da execução indireta de que trata o Decreto nº 9.507, de 21 de setembro de 2018."

2.16 Em nosso entendimento, tal dispositivo retrata, mais uma vez, que as atribuições dos servidores da ANTT devem ser voltadas ao planejamento, supervisão, orientação, coordenação e desenvolvimento de estudos, sem usurpar o poder de tomada de decisão ou posicionamento institucional em quaisquer áreas de planejamento, coordenação, supervisão e controle.

2.17 Reforçando, os serviços de assistente técnico se tornam essenciais frente às demandas institucionais, restando justificada, assim, a sua necessidade. Verifica-se, pois, que os serviços objeto desta contratação não se enquadram nas "atividades inerentes às categorias funcionais abrangidas pelo plano de cargos" da ANTT. Nesse contexto, a falta de "assessoramento técnico" resulta em morosidade nos processos institucionais, podendo comprometer a qualidade da execução dos serviços imprescindíveis à manutenção da missão institucional desta Agência.

2.18 Desta forma, os serviços pretendidos são essenciais para melhor desempenho da ANTT frente às demandas da sociedade brasileira, no que tange ao transporte terrestre e são necessários e intrínsecos ao bom funcionamento da estrutura administrativa e fundamental ao desenvolvimento das atividades da Agência Reguladora.

2.19 Quanto a Assessoria Especial de Comunicação - AESCOM, suas atribuições encontram-se definidas na Resolução ANTT nº 5.810, de 3 de maio de 2018, envolvendo, em linhas gerais, todas as atividades, em nível estratégico, tático e operacional, relativas à definição e implementação das políticas e programas de comunicação social da ANTT.

Art. 25. A Assessoria de Comunicação Social tem como atividades centrais:

I - elaborar e executar o Plano de Comunicação da Agência; e

II - promover a divulgação interna e externa das atividades da Agência.

2.20 Com equipe própria, a AESCOM tem trabalhado no desenvolvimento de suas atribuições e nas políticas de comunicação, especialmente em termos de imagem institucional tanto para o público externo quanto para o interno. No entanto, diante de sua multiplicidade de competências, da atuação totalmente descentralizada e com abrangência nacional da ANTT e da equipe reduzida da Assessoria de Comunicação, um dos grandes desafios da Agência é ter a capilaridade, representatividade e cobertura em todo país, para fazer com que a sociedade perceba seu papel de regulador e fiscalizador dos diferentes modos de transportes terrestres, informar sobre suas ações e se aproximar do seu grupo de interesse: os usuários dos serviços de transportes terrestres, concessionárias, investidores, servidores, imprensa e organismos governamentais e não governamentais.

2.21 Assim, diante desses limitadores e para que a AESCOM possa cumprir adequada e tempestivamente suas competências, faz-se mister a contratação de mão de obra exclusiva para prestar apoio técnico às atividades previstas no presente termo de referência, possibilitando uma comunicação integrada, capaz de dar suporte aos serviços executórios relativos à área de comunicação social e possibilitando o apoio no cumprimento dos preceitos constitucionais de transparência pública e, em especial, da Lei de Acesso à Informação, fortalecendo os mecanismos de diálogo de interesse público para o exercício da cidadania.

3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
ASSESSORIA ESPECIAL DE COMUNICAÇÃO	LUÍS ALBERTO DE AQUINO AGRA

4. Descrição dos Requisitos da Contratação

4.1 Constituem os requisitos da contratação a comprovação pelo licitante vencedor que:

I. possui aptidão para a prestação dos serviços em característica, quantidades e prazos compatíveis com o objeto desta licitação, por período não inferior a três anos, mediante a apresentação de atestado(s) fornecido(s) por pessoas jurídicas de direito público ou privado;

II. tenha executado contrato com um mínimo de 50% (cinquenta por cento) do número de postos de trabalho a serem contratados;

III. não esteja cumprindo pena de proibição de licitar ou contratar com o Poder Público de qualquer esfera governamental.

4.2 Os serviços descritos no objeto da requerida contratação possuem natureza contínua, de acordo com o art. 15 da IN nº 05 /2017, do Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão:

"Art.15. Os serviços prestados de forma contínua são aqueles que, pela sua essencialidade, visam atender à necessidade pública de forma permanente e contínua, por mais de um exercício financeiro, assegurando a integridade do patrimônio público ou o funcionamento das atividades finalísticas do órgão ou entidade, de modo que sua interrupção possa comprometer a prestação de um serviço público ou o cumprimento da missão institucional."

4.3 Em obediência ao disposto no Decreto nº 7.746, de 26 de junho de 2012, que regulamenta art. 3º da Lei nº 8.666, de 1993, para estabelecer critérios práticos para promoção do desenvolvimento nacional sustentável nas contratações realizadas pela Administração Pública Federal Direta, Autárquica Fundacional, pelas Empresas Estatais dependentes, em observância Instrução Normativa nº01, de 19 de janeiro de 2010, da SLTI/MPOG, apresentamos abaixo relação das práticas de sustentabilidade que deverão ser seguidas pela futura empresa Contratada:

I. orientar seus empregados, nos três primeiros meses de execução contratual, para redução de consumo de energia elétrica, de redução de consumo de água redução da produção de resíduos sólidos, observadas as normas ambientais vigentes;

II prever executar destinação ambiental adequada de pilhas baterias usadas ou inservíveis utilizadas por seus empregados nas dependências da Contratante, segundo disposto na Resolução CONAMA nº 257, de 30 de junho de 1999;

III respeitar as Normas Brasileiras NBR publicadas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas sobre resíduos sólidos;

IV- orientar seus empregados para destinação dos resíduos recicláveis descartados aos devidos coletores de resíduos recicláveis existentes nas dependências da Contratante.

4.4 Em razão da natureza dos serviços que deverão constituir objeto do contrato, não haverá necessidade de transferência de conhecimentos, tecnologias ou técnicas empregadas na sua prestação. Entretanto, caberá a ANTT:

a) O direito de propriedade intelectual dos produtos desenvolvidos, inclusive sobre as eventuais adequações e atualizações que vierem a ser realizadas, logo após o recebimento de cada parcela, de forma permanente, permitindo à contratante distribuir, alterar e utilizar estes sem limitações; e

b) Os direitos autorais da solução, do projeto, de suas especificações técnicas, da documentação produzida e congêneres, e de todos os demais produtos gerados na execução do contrato, inclusive aqueles produzidos por terceiros subcontratados, ficando proibida a sua utilização sem que exista autorização expressa da contratante, sob pena de multa, sem prejuízo das sanções civis e penais cabíveis.

4.5 O enquadramento das categorias profissionais que serão empregadas no serviço, dentro da Classificação Brasileira de Ocupações (CBO), é a seguinte:

4.5.1 Para o posto de trabalho denominado "Assistente Técnico Sênior": CBO código 4101-05 ;

4.5.2 Para o posto de trabalho denominado "Assistente Técnico Pleno": CBO código 4110-10;

4.5.3 Para o posto de trabalho denominado "Assistente Técnico - Operador de audiovisual": CBO código 3731-30;

4.5.4 Para o posto de trabalho denominado "Assistente Técnico - Fotógrafo": CBO código 2618-05.

4.6 Ao longo da contratação poderão ocorrer deslocamentos para acompanhamento dos Diretores em atividades e vistorias "in loco", cujas solicitações ocorrerão mediante demanda da ANTT.

4.7 O licitante vencedor do pregão eletrônico deverá, antes da celebração do contrato, assinar Declaração de que tem pleno conhecimento das condições necessárias para prestação do serviço. Uma vez assinada, referida Declaração será entregue ao setor responsável pela condução do processo licitatório da Contratante, para sua juntada ao processo administrativo que instrui pregão.

4.8 As obrigações da Contratada e da Contratante estarão previstas no Termo de Referência.

5. Levantamento de Mercado

5.1 A contratação proposta, com foco em serviços acessórios de caráter continuado e mão de obra exclusiva, se baseia principalmente no preceito do art. 10, § 7º do Decreto-Lei nº 200, de 25 de fevereiro de 1967, que dispõe sobre a organização da Administração Federal, para demonstrar as vantagens que o contrato pode apresentar, senão vejamos:

“Art. 10. A execução das atividades da Administração Federal deverá ser amplamente descentralizada.

(...)

§ 7º Para melhor desincumbir-se das tarefas de planejamento, coordenação, supervisão e controle e com o objetivo de impedir o crescimento desmesurado da máquina administrativa, a Administração procurará desobrigar-se da realização material de tarefas executivas, recorrendo, sempre que possível, à execução indireta, mediante contrato, desde que exista, na área, iniciativa privada suficientemente desenvolvida e capacitada a desempenhar os encargos de execução.”

5.2 Diante do exposto, verifica-se que o referido Decreto-Lei direciona a Administração Pública no sentido proposto por este Estudo, desonerando a força de trabalho da Administração dessas atividades acessórias.

5.3 Quando da realização da pesquisa de mercado, optamos pelo preceituado no Art.2º da IN Nº5, 2014 do MPOG em seu inciso II, que preceitua:

Art. 2º pesquisa de preços será realizada mediante utilização dos seguintes parâmetros: (Alterado pela Instrução Normativa nº 3, de 20 de abril de 2017)

(...)

II Contratações similares de outros entes públicos, em execução ou concluídos nos 180 (cento oitenta) dias anteriores data da pesquisa de preços; (Alterado pela Instrução Normativa nº 3, de 20 de abril de 2017)

(...)

5.4 Desta feita, acredita-se ser o caminho mais adequado para representar a realidade do mercado de terceirização na Administração Pública, uma vez que os entes que compõem a também passaram por procedimento similar e careceram de estrutura balizadora para justificar os dados apresentados.

5.5 Foram consideradas diferentes fontes, analisadas contratações similares feitas por outros órgãos e entidades, com objetivo de identificar a existência de novas metodologias, tecnologias ou inovações que melhor atendessem às necessidades da Administração. Assim, foram utilizados como referências as licitações abaixo descritas:

MINISTÉRIO DA DEFESA - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2021 / MINFRA - PREGÃO ELETRÔNICO 21/2018 / CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2022 / IBAMA - PREGÃO ELETRÔNICO 020/2021 / ANTAQ - PREGÃO ELETRÔNICO 006/2022 / ANTT - PREGÃO ELETRÔNICO 036/2021.

5.6 Segue abaixo pesquisa realizada:

PESQUISA DE MERCADO NOS ÓRGÃOS DA ADMINISTRAÇÃO							
POSTO DE TRABALHO	CBO	PISO SALARIAL	ÓRGÃO	CUSTO UNITÁRIO	SALÁRIO	VALOR MÉDIO DE MERCADO	DESVIO SALÁRIO PRATICADO

Assistente Técnico Sênior	4101-05	R\$ 12.161,79	Ministério da Defesa (Pregão nº 09 /2021)	R\$ 20.910,11	R\$ 8.483,00	R\$ 9.467,28	28,46%
			MINFRA (Contrato nº 21 /2018)	R\$ 19.215,31	R\$ 9.616,85		
			Cons. Fed. Contabilidade (Pregão nº 09/2022)	R\$19.215,31	R\$ 10.302,00		
Assistente Técnico Pleno	4110-10	R\$ 7.559,78	IBAMA (Pregão nº 20 /2021)	R\$ 14.603,68	R\$ 6.280,60	R\$ 6.999,38	8,01%
			ANTAQ (Pregão nº 09/2022)	R\$ 14.435,99	R\$ 6.163,46		
			ANTT (Pregão nº 36 /2021)	R\$ 17.151,82	R\$ 8.554,09		
Assistente Técnico - Operador de audiovisual - não necessária pesquisa	3731-30	R\$ 5.995,85	CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2019/2019 - SINDICATO DAS EMPRESAS DE ASSEIO, CONSERVACAO, TRABALHOS TEMPORARIO E SERVICOS TERCEIRIZAVEIS DO DF	TÉCNICO DE ÁUDIO E VÍDEO	R\$ 5.995,85	R\$ 5.995,85	100%
Assistente Técnico - Fotógrafo -não necessária pesquisa	2618-05	R\$ 6.573,84	CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2019/2019 - SINDICATO DAS EMPRESAS DE ASSEIO, CONSERVACAO, TRABALHOS TEMPORARIO E SERVICOS TERCEIRIZAVEIS DO DF	FOTÓGRAFO	R\$ 6.573,84	R\$ 6.573,84	100%

5.7 Para análise da pesquisa salarial na administração pública adotou-se como desvio para a pesquisa salarial, a margem de 10% entre os valores praticados.

5.8 O Posto de Trabalho de Assistente Técnico Pleno (CBO 4110-10), como se pode verificar na Tabela, tanto o posto de trabalho objeto da licitação, quanto o respectivo salário proposto estão aderentes aos praticados na Administração Pública.

5.9 Em Relação aos postos de trabalho de Assistente Técnico Sênior (CBO 4101-05), que apresentou variação para a pesquisa salarial, maior ou menor há 10%, foi utilizado o valor médio de mercado, conforme tabela acima.

5.10 Além disso, para os postos de trabalho de Assistente Técnico - Operador de audiovisual e de Assistente Técnico - Fotógrafo foram considerados os salários estabelecidos pela CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2019/2019 - SINDICATO DAS EMPRESAS DE ASSEIO, CONSERVACAO, TRABALHOS TEMPORARIO E SERVICOS TERCEIRIZAVEIS DO DF.

5.11 SOLUÇÕES LEVANTADAS NO MERCADO:

5.12 SOLUÇÃO 1: Contratação de serviços por demanda/produtividade.

5.12.1 A contratação dos serviços por demanda, de acordo com a necessidade do serviço, mostra-se inviável e improdutivo. Inviável visto que a demanda se apresenta intempestivamente, não sendo praticável a constante emissão de ordens de serviço para seu atendimento. Improdutivo, visto que, devido à ausência do profissional no local para execução da demanda, a Contratada teria que encaminhar um profissional a todo instante em que a ANTT necessitar dos serviços e este não estará familiarizado com as rotinas e processos do setor, resultando em serviços prestados de forma ineficaz.

5.12.2 A contratação dos serviços por produtividade mostra-se impraticável visto que não se pode definir critérios de produtividade objetivos, pois as variáveis dessas atividades impossibilitam estabelecer valores unitários para elas.

5.13 SOLUÇÃO 2: Contratação de serviço por postos de trabalho.

5.13.1 A contratação por postos de trabalho permite que os profissionais alocados para a prestação do serviço estejam inseridos no cotidiano do setor, tomando conhecimento dos processos e rotinas inerentes à área, proporcionando assim maior produtividade, uma vez que o profissional estará familiarizado com os assuntos daquele setor.

5.13.2 Para fins de aferição do serviço e efeito de pagamento, a especificação do preço por posto de trabalho permite uma melhor avaliação da execução do contrato, uma vez que estabelecida unidade de medida.

5.14 Após análise das soluções disponíveis no mercado, devido à natureza do trabalho a ser executado, a contratação deverá ocorrer por meio de postos de trabalho.

5.15 Trata-se de situação em que não cabe definição de unidade de medida para fins de contratação mediante resultados, conforme prioriza a Instrução Normativa/SLTI/MPOG nº 05/2017. Isso porque as atividades das áreas são diversas e variam de acordo com suas demandas, e os resultados das ações, em regra, não são mensuráveis em quantitativos que podem ser multiplicados por um coeficiente que gera um montante a ser pago à CONTRATADA, pois estão relacionados à efetividade do setor.

5.16 Nesse sentido, mostra-se necessário estipular um quantitativo dos postos de trabalho a serem disponibilizados para o desenvolvimento das atividades, para que, com base nisso, a CONTRATADA seja remunerada pela alocação do posto de trabalho.

5.17 A existência de vários pregões semelhantes demonstra a viabilidade da contratação do serviço por posto de trabalho.

5.18 Especificamente em relação aos postos/serviços que se almeja contratar, foi estabelecido esse critério de remuneração devido à necessidade de os colaboradores estarem disponíveis ao longo da jornada de trabalho no local de prestação de serviço para fins de atendimento as mais diversas rotinas de trabalho da Assessoria Especial de Comunicação. Os colaboradores precisarão estar presentes durante todo o horário de expediente, pois, na área de comunicação da Agência as atividades são de contingência, ou seja, devem ser executadas à medida que as demandas surgem, devido a especificidade do serviço a ser contratado.

5.19 No que se refere às atividades técnicas de Áudio e Vídeo, Fotografia, Assistente Técnico Sênior e Assistente Técnico Pleno, tais atividades visam suprir as necessidades da Assessoria Especial de Comunicação da ANTT. Note-se que o que se pretende é ter profissionais capacitados para dar apoio as atividades de interesse da Aescom e da ANTT, e não terceirizar a atividade em si, cedendo a Comunicação da ANTT a um ente privado. Assim, nesses casos não há que se falar na contratação por serviço, mas sim da gestão da mão de obra necessária à realização das atividades técnicas.

5.20 No que se refere às atividades de apoio técnico, aí incluídos os postos de trabalho de Assistente Técnico Sênior e Assistente Técnico Pleno, verifica-se que as atividades desempenhadas por esses profissionais são atividades acessórias e de

suporte às atividades regimentais da ANTT. Como dito, esses postos de trabalho dão suporte à Assessoria Especial de Comunicação da ANTT, dando apoio às atividades dos processos de trabalho existentes na Aescom. Assim, contratar por postos de trabalho otimiza a contratação e permite que para suprir necessidade excepcional, os gestores possam realocar os postos de trabalho contratados.

5.21 Por todo o exposto, verifica-se que a contratação por postos de trabalho é a mais adequada, uma vez que as atividades acessórias desempenhadas não são passíveis de quantificação prévia.

5.22 Ressalta-se que, a ANTT já adota a contratação por meio de alocação de postos de trabalho que tem se mostrado satisfatório, além de que, é utilizado pelos demais entes públicos pesquisados, mostrando-se um comportamento usual de mercado.

5.23 Portanto, entende-se que a remuneração por posto de trabalho é a opção mais viável e vantajosa para a Administração..

5.24 Jornada de trabalho - 44 horas semanais

5.25 Quanto à possibilidade ou não de contratação de sociedades cooperativas para a execução do serviço, vale destacar que a peculiaridade do serviço exige subordinação jurídica, bem como pessoalidade, para melhor identificação do serviço com executor, em caso de eventual responsabilização por danos futuros. Por isso não será aceito que a execução do serviço seja realizada por sociedade cooperativa.

5.26 Quanto à contratação de consórcio, no entanto, conforme explica Joel de Menezes Niebuhr:

"(...) costuma-se permitir a participação de consórcios em licitação de grande vulto, que requerem considerável aporte de capital. Trata-se de instrumento prestante a ampliar a competitividade, dado que possibilita às empresas ou pessoas com estrutura pequena ou mediana que se reúnam para atender às demandas do edital, o que não fariam se estivessem sozinhas." (NIEBUHR, Joel de Menezes. Pregão presencial e eletrônico. 6. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2011, p. 253.)

5.27 Nesse sentido, os consórcios constituem leque da ampliação da competitividade, na medida em que possibilitam as empresas que os integram somar capacidades técnica, econômico-financeira e know-how para participar de procedimento licitatório em que, individualmente, não teriam condições. Sendo assim, uma vez que o objeto do presente Termo não exige elevado grau de especificidade, não se enquadra nas hipóteses de contratação de consórcio, o que, inclusive, se fosse efetuado, poderia gerar dificuldade na gestão do contrato.

6. Descrição da solução como um todo

6.1 A contratação em questão trata-se da prestação de serviços técnicos especializados para o apoio ao desenvolvimento das atividades de competências regimental da AESCOM, em caráter subsidiário aos servidores alocados na Assessoria, mediante a disponibilização de postos de trabalho pela futura empresa contratada.

6.2 A presente contratação adotará como regime de execução do tipo empreitada por preço unitário, uma vez que o regime é útil, pois comporta a modulação na execução e reduzirá as dificuldades em caso de variações e quantitativos ao longo da contratação.

6.3 O prazo de vigência do contrato é de (24) vinte e quatro meses, podendo ser prorrogado por interesse das partes até o limite de 60 (sessenta) meses, com base no artigo 57, II, da Lei nº 8.666/1993.

6.4 A Contratação se dará por lote único para que se possa preservar a integridade qualitativa, quantitativa, técnica e econômica do objeto.

6.5 Os serviços de apoio técnico especializado mencionados acima se estruturam de acordo com as atividades previstas para os seguintes postos de trabalho:

6.5.1 Atividades atribuídas ao posto de trabalho Assistente Técnico SÊNIOR:

* Apoio técnico especializado sênior em projetos de comunicação institucional:

a) Auxiliar, assessorar e apoiar a gestão de projetos de comunicação institucional implementando as estratégias e diretrizes definidas pelos dirigentes da ANTT;

b) Auxiliar e assessorar na elaboração, monitoramento e avaliação de programas de Estratégias de Comunicação, incluindo avaliação de percepção de imagem, identificação de temas sensíveis e de tendências de comunicação, mapeamento de influenciadores, Diagnóstico, Matriz e Plano Estratégico de Comunicação Corporativa;

- c) Auxiliar e assessorar as estratégias de Assessoria de Imprensa, apoiando o atendimento das demandas de mídia e imprensa relacionadas à atuação da ANTT;
- d) Auxiliar, assessorar e acompanhar demandas institucionais auxiliando os dirigentes da Instituição, como visitas oficiais, cobertura de eventos ou entrevistas para órgãos de mídia e imprensa;
- e) Auxiliar e assessorar as atividades de Clipping Nacional de Jornais, Revistas e Portais de Notícias, veiculadas em órgãos de mídia e imprensa, auxiliando a ANTT a detectar informações errôneas ou inverídicas, e atuando na elaboração de respostas, sob orientação;
- f) Auxiliar e assessorar na organização de coletivas de imprensa;
- g) Apoiar e assessorar as atividades de Planejamento e Execução de Media Training;
- h) Auxiliar, assessorar e acompanhar, sob orientação, perfis de órgãos de mídia e imprensa, formadores de opinião e influenciadores em redes sociais;
- i) Auxiliar, assessorar e apoiar a organização e sistematização do trabalho desenvolvido pela equipe de comunicação em articulação com os demais áreas da ANTT;
- j) Auxiliar no gerenciamento das atividades de monitoramento e análise de conteúdo em redes sociais, blogs e portais de notícias;
- k) Auxiliar e assessorar as atividades de Produção de Conteúdos, incluindo a elaboração e edição de texto em Língua Portuguesa;
- l) Apoiar na definição de estratégias para produção de reportagem em vídeo (Vídeo Release), áudio release, vídeo depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais, Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Sociais.
- m) Auxiliar e assessorar a produção de projeto editorial, conteúdo e design para apresentação;
- n) Auxiliar e assessorar na prevenção e gerenciamento de crises de alta complexidade;
- o) Auxiliar e assessorar no Planejamento de Ações Institucionais para Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais;
- p) Auxiliar e assessorar no desenvolvimento de Design Aplicado à Produção de Conteúdo, abrangendo produção de projeto gráfico, diagramação e editoração de publicações, apresentações eletrônicas, infográficos estáticos e/ou impressos, dinâmicos e/ou interativos;
- q) Auxiliar e assessorar no atendimento de demandas da Agência, abrangendo atividades que contemplam gerenciar, articular, documentar, acompanhar e entender plenamente as necessidades demandas, para a proposição do conjunto de produtos e serviços mais adequados para atendimento dessas necessidades, garantindo a manutenção da qualidade técnica da entrega de todos os produtos e serviços executados no âmbito da contratação.
- r) Auxiliar, assessorar e executar outras atividades de mesma natureza ou de nível de complexidade associados ao trabalho desenvolvido.
- s) Outras tarefas correlatas, de alta complexidade, inerentes ao posto contratado a serem desenvolvidos pelo servidor /autoridade responsável para a tomada de decisão.

6.5.2 Atividades atribuídas ao posto de trabalho Assistente Técnico PLENO:

* Apoio técnico especializado pleno em projetos de comunicação institucional:

- a) Auxiliar, assessorar e apoiar o desenvolvimento de projetos de comunicação institucional definidos pela gestão da Unidade com o objetivo de aproximar a ANTT de seus públicos como campanhas, sites e eventos, entre outros;
- b) Auxiliar e assessorar no desenvolvimento de programas de Estratégias de Comunicação;
- c) Articular ações que envolvam as estruturas de comunicação da Instituição;

- d) Auxiliar, assessorar, produzir e organizar notas, pautas, matérias, entrevistas, programas, artigos, colunas de opinião, roteiros, releases e projetos para veiculação em mídia impressa, internet, rádio, televisão, audiovisual, mídias sociais e meios digitais com o objetivo de divulgar informações sobre as atividades da ANTT;
- e) Auxiliar e assessorar as atividades de Produção de Conteúdos, incluindo a elaboração e edição de texto em Língua Portuguesa;
- f) Auxiliar e assessorar as atividades de Assessoria de Imprensa;
- g) Auxiliar e assessorar as atividades de monitoramento e análise de conteúdo em redes sociais, blogs e portais de notícias;
- h) Auxiliar e assessorar as atividades de Planejamento e Execução de Media Training;
- i) Auxiliar e assessorar as atividades de Clipping Nacional de Jornais, Revistas e Portais de Notícias;
- j) Auxiliar e assessorar a produção de reportagem em vídeo (Vídeo Release), áudio release, vídeo depoimento para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Digitais, Podcast para Imprensa e Públicos Influenciadores nas Mídias Sociais.
- k) Auxiliar e assessorar a produção de projeto editorial, conteúdo e design para apresentação;
- l) Auxiliar e assessorar na prevenção e gerenciamento de crises;
- j) Auxiliar e assessorar no Planejamento de Ações Institucionais para Relacionamento com Públicos Influenciadores em Ambientes Digitais;
- n) Auxiliar e assessorar no desenvolvimento de Design Aplicado à Produção de Conteúdo, abrangendo produção de projeto gráfico, diagramação e editoração de publicações, apresentações eletrônicas, infográficos estáticos e/ou impressos, dinâmicos e/ou interativos;
- o) Auxiliar e assessorar no atendimento de demandas da Agência, abrangendo atividades que contemplam gerenciar, articular, documentar, acompanhar e entender plenamente as necessidades demandas, para a proposição do conjunto de produtos e serviços mais adequados para atendimento dessas necessidades, garantindo a manutenção da qualidade técnica da entrega de todos os produtos e serviços executados no âmbito da contratação.
- p) Outras tarefas correlatas, inerentes ao posto contratado a serem desenvolvidos pelo servidor/autoridade responsável para a tomada de decisão.

6.5.3 Atividades atribuídas ao posto de trabalho Assistente Técnico - Operador de audiovisual:

- a) configurar, operar e monitorar sistemas de sonorização e gravação;
- b) editar, misturar, pré-masterizar e restaurar registros sonoros de discos, fitas, vídeo, filmes, entre outros
- c) criar projetos de sistemas de sonorização e gravação;
- d) preparar, instalar e desinstalar equipamentos de áudio e acessórios.

6.5.4 Atividades atribuídas ao posto de trabalho Assistente Técnico - Fotógrafo:

- a) criar imagens fotográficas de eventos, acontecimentos, pessoas, paisagens, objetos e outros temas, em branco e preto ou coloridas, usando câmeras fixas (de película ou digitais) e diversos acessórios;
 - b) criar efeitos gráficos em imagens obtidas por processos digitais e reproduzi-las sobre papel ou outro suporte.
- Competências pessoais mínimas:
- a) dominar linguagem fotográfica;
 - b) dominar técnicas de sua especialização.

6.6 Com vistas a assegurar que os ocupantes dos postos de trabalho previstos acima tenham suficiente aptidão e preparo para a realização das atividades que compõem os serviços requeridos, e também para que possam realizá-los com as devidas qualidade, atenção, zelo e rendimento, são apresentados a seguir os requisitos fundamentais dos trabalhadores em termos de formação, conhecimentos, experiência profissional e perfil pessoal.

6.6.1 Para o posto de trabalho Assistente Técnico SÊNIOR:

- Formação Educacional: graduação de nível superior completo em qualquer área de formação, preferencialmente na área de Comunicação, fornecido por instituição de ensino superior reconhecida pelo Ministério da Educação;
- Idade mínima: 18 (dezoito) anos;
- Experiência Profissional: mínima de 5 (cinco) anos em atividades similares ou assemelhada àquelas compreendidas nas atribuições do respectivo posto de trabalho descrito neste instrumento, ou afetos a sua área de formação. Para a comprovação da experiência mínima poderá apresentar declarações, carteira de trabalho, atestado de capacidade, dentre outros comprovantes;
- Justificativa: A experiência solicitada, justifica-se tendo em vista as atividades a serem desempenhadas, o nível de conhecimento exigido e a expertise necessária para a execução dos trabalhos.
- Jornada de trabalho: de 2ª a 6ª feira, com carga horaria de 44 horas semanais, não excedendo a carga horária legal;

6.6.2 Para o posto de trabalho Assistente Técnico de Nível Superior PLENO:

- Formação Educacional: graduação de nível superior completo ou cursando em qualquer área de formação, preferencialmente na área de Comunicação, fornecido por instituição de ensino superior reconhecida pelo Ministério da Educação;
- Idade mínima de 18 (dezoito) anos;
- Experiência Profissional: mínima de 2 (dois) anos em atividades similares ou assemelhada àquelas compreendidas nas atribuições do respectivo posto de trabalho descrito neste instrumento, ou afetos a sua área de formação. Para a comprovação da experiência mínima poderá apresentar declarações, carteira de trabalho, atestado de capacidade, dentre outros comprovantes;
- Justificativa: A experiência solicitada, justifica-se tendo em vista as atividades a serem desempenhadas, o nível de conhecimento exigido e a expertise necessária para a execução dos trabalhos.
- Jornada de trabalho: de 2ª a 6ª feira, com carga horaria de 44 horas semanais, não excedendo a carga horária legal;

6.6.3 Para o posto de trabalho Assistente Técnico - Operador de audiovisual:

- Formação Educacional: graduação de nível médio em instituição reconhecida por autoridade pública competente e cursos de especialização, conforme previsto para a categoria;
- Idade mínima de 18 (dezoito) anos
- Experiência Profissional: mínima de 01 (um) ano em atividades similares ou assemelhada àquelas compreendidas nas atribuições do respectivo posto de trabalho descrito neste instrumento, ou afetos a sua área de formação. Para a comprovação da experiência mínima poderá apresentar declarações, carteira de trabalho, atestado de capacidade, dentre outros comprovantes;
- Justificativa: A experiência solicitada, justifica-se tendo em vista as atividades a serem desempenhadas, o nível de conhecimento exigido e a expertise necessária para a execução dos trabalhos.
- Jornada de trabalho: de 2ª a 6ª feira, com carga horaria de 44 horas semanais, não excedendo a carga horária legal;

6.6.4 Para o posto de trabalho Assistente Técnico - Fotógrafo:

- Formação Educacional: graduação de nível médio em instituição reconhecida por autoridade pública competente e cursos de especialização, conforme previsto para a categoria;
- Idade mínima de 18 (dezoito) anos

- Experiência Profissional: mínima de 02 (dois) anos em atividades similares ou assemelhada àquelas compreendidas nas atribuições do respectivo posto de trabalho descrito neste instrumento, ou afetos a sua área de formação; Para a comprovação da experiência mínima poderá apresentar declarações, carteira de trabalho, atestado de capacidade, dentre outros comprovantes;
- Justificativa: A experiência solicitada, justifica-se tendo em vista as atividades a serem desempenhadas, o nível de conhecimento exigido e a expertise necessária para a execução dos trabalhos.
- Jornada de trabalho: de 2ª a 6ª feira, com carga horária de 44 horas semanais, não excedendo a carga horária legal.

6.7 Poderão ocorrer despesas eventuais a serem comportadas no contrato, especialmente quanto ao fornecimento de deslocamento e diárias, em território nacional, necessários para o desenvolvimento das atividades de apoio ao assessoramento dos Diretores, Superintendentes e outros Porta-vozes da ANTT nas viagens técnicas de interesses da Agência.

6.7.1 O fornecimento de deslocamento e diárias será por demanda.

6.7.2 A ANTT, para cada demanda, formalizará solicitação à empresa contratada, por meio de Ordem de Serviço

6.7.3 As Unidades de despesa foram separadas nos formatos deslocamento aéreo (UD1) e diárias (UD2), de forma que a cada acionamento, a Contratada deverá apresentar o total de despesas eventuais para as viagens a serviço.

6.7.4 Tais despesas, deverão ser objeto de solicitação da fiscalização, que aprovará previamente à sua realização, quando constatada a sua necessidade.

6.7.5 Para a apuração do valor médio da UD1 (Unidade de Despesa - 1) foram cotados preços médios de passagens aéreas, considerando as localidades servidas por aeroportos, nas principais capitais do país.

6.7.6 Quando solicitado, a Contratada deverá apresentar, ao fiscal indicado, um orçamento detalhado envolvendo todos os custos diretos e indiretos para o deslocamento a ser exercido pelos profissionais mobilizados, que após avaliação dos custos envolvidos e contabilizadas as quantidades de UD1 equivalentes, emitirá a devida autorização do deslocamento previamente.

6.7.7 Cada unidade denominada UD2 (Unidade de Despesa - 2) corresponde a uma unidade de diária composta pela média dos valores correspondentes aos tipos de diárias previstas.

6.7.8 A UD2 tem por objetivo o fornecimento das diárias correspondentes às despesas com alimentação, hospedagem e deslocamento local, realizadas em deslocamentos, nacionais, necessários para o desenvolvimento das atividades de apoio técnico pelos profissionais mobilizados nas atividades que compõem este Termo de Referência.

6.7.9 Valores referentes à alimentação e deslocamento local não devem compor os valores referentes à UD2, visto que são cobertos pelos benefícios pagos aos profissionais alocados na equipe mobilizada.

6.7.10 Quando solicitado, a Contratada deverá apresentar uma programação das diárias a ser utilizadas pelo profissional mobilizado, à equipe técnica da ANTT irá avaliar os custos envolvidos e contabilizar a quantidade de UD2 equivalentes, autorizando assim a utilização das diárias previamente.

6.7.11 Os valores atribuídos para as diárias são referenciais e foram obtidos com referência nos valores dispostos no Decreto nº 11.117, de 1 de julho de 2022, tendo em vista nas convenções coletivas consultadas para as categorias profissionais constantes da equipe mobilizada não dispõem de tais informações.

7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas

7.1 O quantitativo de profissionais foram alcançados através de levantamento de necessidades das coordenações da Assessoria de Comunicação da ANTT, considerando-se a natureza dos serviços que serão desenvolvidos pelos profissionais alocados nos postos de trabalho, a qualificação exigida para cada posto e as atribuições definidas no regimento interno.

7.2 O Regimento Interno da Agência, no Art.17, seção 2, estabelece:

Art. 17. À Assessoria Especial de Comunicação compete:

I - elaborar e executar o Plano Anual de Comunicação e a Política de Comunicação da ANTT;

II - elaborar Relatório Anual de Atividades e submetê-lo à Diretoria Colegiada;

III - promover a divulgação interna e externa das atividades da ANTT e dos direitos dos usuários;

IV - coordenar e supervisionar o desenvolvimento de atividades de comunicação social e de relação com a imprensa; e

V - organizar os eventos internos e externos da ANTT.

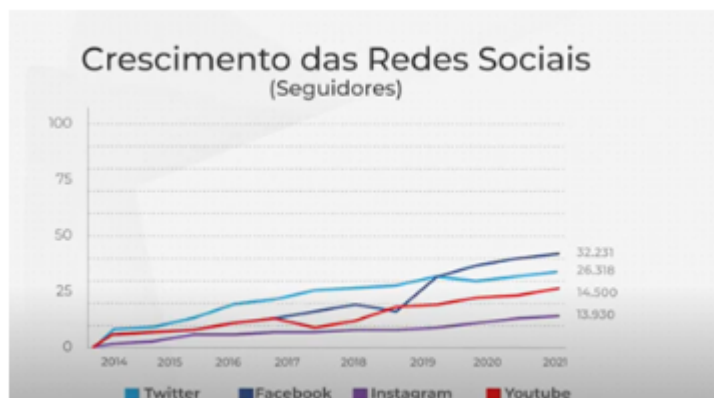
7.3 Diante das atribuições é possível afirmar que a ANTT é uma área transversal, que atende à toda a Agência e é responsável por executar a política de comunicação, em todas as suas vertentes.

7.4 Em relação ao levantamento de necessidade, foi realizada uma pesquisa com base na série histórica de quatro anos de trabalhos realizados pela Assessoria. Isso para demonstrar que os números são crescentes ano a ano, com exceção de 2020, pelo fator superveniente da pandemia do covid-19. Deve-se levar em consideração que de 2018 para cá houve um fortalecimento nos canais digitais da ANTT, em razão da evolução tecnológica e da aceleração destes meios de comunicação trazidos pelo avanço da tecnologia e do acesso à internet da população brasileira. A pandemia também foi responsável pelo salto dado em 2021. Tivemos maior atuação nas redes sociais, mais utilização do canal ANTT no Youtube para transmissões de eventos em geral, implementação do TEAMS como ferramenta de reuniões virtuais e realização de audiências públicas e eventos de participação social; vídeos e tutoriais; revista Anttenado digital; reestruturação do portal e da Intranet para garantir informações aos servidores e sociedade, entre outras frentes de comunicação na área digital.

7.5 Esses fatores associados as evidências trazidas pelos números da série histórica justificam a demanda da contratação de serviços de apoio e assessoramento em comunicação, já que a ANTT não conta com profissionais de formação específica em comunicação digital e equipe insuficiente para absorver esse crescimento ao longo dos últimos anos.

7.6 Cabe destacar que em 20 anos criação a ANTT só realizou concurso para duas vagas de comunicação, sendo que um dos servidores está cedido há sete anos para outro órgão. Com a demanda atual, o quadro de servidores se mostra incompatível com a necessidade de pessoas especializadas que precisam atuar na área, para cumprir com as atribuições definidas no regimento interno da Agência e para cumprir com as demandas que chegam diariamente à essa Assessoria.

7.7 Como referência temos o número de acessos no portal da Agência. Em 2020 foram 411 mil acessos ao site, já em 2021 esses números saltaram para 736 mil usuários. Quanto as redes sociais, vemos abaixo na tabela os números crescendo ano a ano:



7.8 As demandas de imprensa tiveram uma leve queda no ano crítico da pandemia (2020), em razão da pauta jornalística estar voltada toda para a questão sanitária e pelo fato da transição de muitas pessoas para o home office. Os números de 2021 foram apurados até julho de 2021, portanto a tendência é que os números voltem aos patamares de 2017-2019. Neste segundo semestre já percebemos um aumento no volume de demandas em razão do gradual reestabelecimento das condições sanitárias. Seguem abaixo as demandas de imprensa ao longo dos anos:



7.9 Já quanto a produção de conteúdo externo e interno, tanto textual quanto Audível e Audiovisual, que pauta a imprensa e alimenta os meios de comunicação próprios da ANTT foi intensificado consideravelmente no ano de 2020 e 2021, em face a pandemia e um realinhamento de comunicação solicitado pelo diretor geral em exercício. A ASCOM passou a cobrir, em 2021, integralmente a agenda do Diretor Geral, noticiando encontros, acompanhando viagens e relatando o dia a dia do trabalho do Diretor. Esse fato ensejou o aumento do volume de produções mensais da coordenação de comunicação institucional, que passa a produzir conteúdo institucional da ANTT e da agenda do dia a dia do diretor-geral. Segue abaixo o volume de conteúdo produzido ao longo dos anos.

7.10 Cabe destacar o crescimento do uso das redes sociais para divulgação dos compromissos do diretor geral desde sua posse na Agência. Isso se reflete no número de 2021, somada a tendência e fortalecimento da comunicação digital ao longo dos anos. Cabe ressaltar que as produções de conteúdo interno e externo envolvem matérias para o portal, intranet, conteúdo audiovisual e de áudio (podcasts). Atualmente há o suporte para atualização do portal e intranet de dois profissionais de comunicação, no contrato de portal nº 036/2018, com a SEA tecnologia, que não poderá ser renovada em 2022, em detrimento da Instrução Normativa nº 31, de 23 de março de 2021, do Ministério da Economia, que veda a contratação de serviços de suporte e portais. Portanto há necessidade de reposição e crescimento do suporte de comunicação, em face aos crescentes números de produções da ASCOM e do novo realinhamento dado pelo diretor geral da Agência.

	2018	2019	2020	2021
Produção de conteúdo interno e Externo	323	331	496	611
Matérias em redes sociais	212	613	1489	1454 (até 08/12)
Total	535	944	1985	2065

7.11 Quanto a produção de campanhas publicitárias, a ASCOM realiza as campanhas institucionais e temáticas de todas as áreas da ANTT e da Diretoria. No quadro abaixo temos a quantidade de campanhas realizadas pela ASCOM nos últimos 3 anos:

	2018	2019	2020	2021
Campanhas de publicidade e projetos gráficos	102	129	69	135 (até 08/12)

7.12 É possível perceber o mesmo movimento crescente para as campanhas de publicidade e produções gráficas. Isso em detrimento ao crescimento da ANTT e dos inúmeros projetos na área de infraestrutura nos últimos anos, intensificados pelos programas do governo na área de transportes terrestres. No ano de 2020, houve uma queda gerada pelo início da pandemia no país, que afetou o andamento dos projetos da Agência como um todo.

7.13 A partir desses dados, foi feito um levantamento em todas as coordenações da ADESCOM para mapear as atividades que carecem de apoio técnico especializado.

7.14 A estimativa da especialidade e quantidade da mão de obra de apoio necessária à adequada realização de cada uma das atividades citadas foi realizada com base na experiência de cada área técnica responsável pela execução das atividades. Desse modo, para determinação da especialidade e nível de experiência exigidos, considerou-se:

- a) O nível de complexidade das tarefas que compõe cada atividade;
- b) O nível de responsabilidade exigido para cada atividade;
- c) O quadro de colaboradores existente e histórico de realização de cada atividade para determinar qual o melhor perfil para aquela execução.

7.15 Atualmente a Aescom conta com o número de 17 colaboradores terceirizados sendo:

CONTRATO	QUANTIDADE
CONTRATO Nº 005/2020 - R7 FACILITIES SERVIÇOS DE ENGENHARIA EIRELLI	10
CONTRATO Nº 004/2022 - SANTAFÉ IDEIAS E COMUNICAÇÃO LTDA	4
CONTRATO Nº 036/2018 - SEA TECNOLOGIA LTDA	3

7.16 Ressalta-se que o Contrato nº 005/2020 será substituído por um novo contrato (processo Sei nº 50500.137502/2022-46) que não contemplará os cargos de Operador áudio visual, Fotógrafo e Coordenador de áudio visual. Além disso, não será realizada a prorrogação contratual, por interesse da ANTT, do Contrato nº 004/2022, que finda em 09 de fevereiro de 2023.

7.17 Sendo assim, observa-se que, com o fim dos Contratos administrativos acima listados, quantificou-se o número de vagas considerando a necessidade de manter o número atual de colaboradores locados na Aescom. Entretanto, reforçamos que o quadro de servidores atual se mostra incompatível com a necessidade de colaboradores especializadas para atuar na área, para cumprir com as atribuições definidas no regimento interno da Agência e para cumprir com as demandas que chegam diariamente à essa Assessoria.

7.18 O acréscimo de servidores faz-se necessário pelas demandas crescentes de comunicação, especialmente quanto a mudança na forma de se comunicar da era digital, onde a informação rápida e atualizada, se faz necessária para acompanhar as demandas da sociedade. Além disso, foi realizado um realinhamento com o novo Diretor Geral que solicitou a cobertura integral de sua agenda de trabalho, praticamente dobrando as demandas de comunicação.

7.19 Desta forma, estimou-se a necessidade adicional de (2) dois profissionais sênior de nível superior, (2) dois profissionais pleno de nível superior e 1 (um) operador de áudio e vídeo.

	CARGO		QUADRO ATUAL	ADICIONAL	TOTAL
Profissional sênior de nível superior	5	2	7		
Profissional pleno de nível superior	4	2	6		
Profissional Especializado - Operador de audiovisual	2	1	3		
Profissional Especializado - Fotógrafo	1	0	1		
TOTAL	12	5	17		

--	--	--	--

7.20 De posse de tais informações advindas da ANTT, esta equipe de planejamento da contratação realizou a consolidação e compatibilização das atividades apresentadas e da mão de obra requisitada, de modo a obter uma única equipe coesa e multidisciplinar capaz de atender as demandas da AESCOM como um todo, além de observar os limites da dotação orçamentária disponível para tal contratação.

7.21 Dessa forma, foi inserido na proposta orçamentária o seguinte quantitativo de pessoal conforme exposto na tabela abaixo:

ALOCAÇÃO	FORMAÇÃO/ATIVIDADE	QUALIFICAÇÃO	QUANTIDADE
Profissional sênior	Profissional de nível superior (CBO 4110-10)	Experiência > 5 anos	7
Profissional pleno	Profissional de nível superior (CBO 4110-10)	Experiência > 2 anos	6
Profissional Especializado	Operador de audiovisual (CBO 3731-30)	Experiência > 1 anos	3
Profissional Especializado	Fotógrafo (CBO 2618-05)	Experiência > 2 anos	1
TOTAL			17

7.22 Baseado nos mesmos princípios utilizados para a estimativa de especialidade e quantidade de mão de obra, e considerando-se uma curva de aprendizagem já consolidada, estimou-se a dedicação razoável para o melhor atendimento possível às demandas frente aos recursos disponíveis. A tabela abaixo demonstra a distribuição da alocação e dedicação de cada tipo de profissional em suas respectivas atividades.

ITEM	PROFISSIONAL	NÍVEL	QUANTIDADE	ATIVIDADE
1	Profissional de nível superior (Sênior)	Sênior	7	Atividade 1 - Apoio técnico especializado sênior em projetos de comunicação institucional
2	Profissional de nível superior (Pleno)	Pleno	6	Atividade 2 - Apoio técnico especializado pleno em projetos de comunicação institucional
3	Operador de audiovisual	Especializado	3	Atividade 3 - Apoio técnico especializado em operação de áudio e vídeo
4	Fotógrafo	Especializado	1	Atividade 4 - Apoio técnico especializado em registro fotográfico

7.23 Diante do exposto e a após o levantamento das necessidades da área, estimou-se 17 (dezessete) postos de assistente técnico, sendo 7 (sete) Assistentes Técnico SÊNIOR, 6 (seis) Assistentes Técnico PLENO, 3 (três) Assistentes Técnico - Operador de audiovisual e 1 (um) Assistente Técnico - Fotógrafo.

--

QUADRO RESUMO	
CARGOS	POSTOS
Assistente Técnico SÊNIOR	7
Assistente Técnico PLENO	6
Assistente Técnico - Operador de audiovisual	3
Assistente Técnico - Fotógrafo	1
TOTAL	17

7.24 DESPESAS EVENTUAIS A SEREM COMPORTADAS NO CONTRATO

7.24.1 Dimensionamento das Demandas de deslocamento

7.24.2 Este tópico se refere as atividades não programadas, e que poderão ser demandadas ao longo da execução do contrato, conforme necessidade.

7.24.3 As despesas eventuais, tais como deslocamentos e diárias, servem exclusivamente para que se permita eventuais verificações in loco, necessários para o desenvolvimento das atividades de apoio ao assessoramento dos Diretores, Superintendentes e outros Porta-vozes da ANTT nas viagens técnicas de interesses da Agência.

7.24.4 Para a orçamentação das despesas eventuais, especialmente a que trata sobre o deslocamento para execução das atividades de apoio técnico, foi considerado que tal necessidade tem caráter eventual, por demanda, e em caso de execução tratar-se-á de locação por período curto (inferior a uma semana).

7.24.5 Foram estimadas com base na série histórica de trabalhos realizados pela Assessoria de Comunicação, considerando o Relatório de Viagens do ano de 2022 (até outubro). Conforme observado abaixo, no ano de 2022 foram realizadas 33 viagens pela Aescom:



Usuário logado:
NADIA LIDIANE LIMA CHAVES

Órgão:
ASCOM ANTT - Assessoria Especial de Comunicação

ASSESSORIA ESPECIAL DE COMUNICAÇÃO (GABINETE DO DIRETOR GERAL)
PERÍODO DE 01/01/2022 A 31/12/2022

SOLICITAÇÃO DE VIAGEM

Número da Solicitação	Nome do Proposto	Órgão Solicitante	Órgão Superior	Tipo da Viagem	Situação da Viagem	Motivo Viagem	Período		Trecho			Quantidade Diárias	Diárias (R\$)	Passagens e Taxas Iniciais (R\$)	Total (R\$)
							Início	Término	Origem	Destino	Meio de Transporte				
000006/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	10/01/2022	12/01/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	2,0	507,60	1.660,99	2.168,59
							12/01/2022	14/01/2022	São Paulo (SP)	Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	2,0	535,80	1.308,96	1.844,76
							14/01/2022	14/01/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	133,95	1.234,41	1.368,36
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00	
Sub-Total											4,5	1.177,35	4.204,36	5.381,71	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		104,10	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			5.372,61
000007/22	TIAGO CAMPOS SILVA NOGUEIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	10/01/2022	12/01/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	2,0	424,80	1.660,99	2.085,79
							12/01/2022	14/01/2022	São Paulo (SP)	Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	2,0	448,40	1.308,96	1.757,36
							14/01/2022	14/01/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	112,10	1.234,41	1.346,51
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00	
Sub-Total											4,5	985,30	4.204,36	5.189,66	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		104,10	Restituição (R\$)		120,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			5.300,56
000038/22	AUGUSTO PINTO DA SILVEIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	23/01/2022	25/01/2022	Brasília (DF)	Goiânia (GO)	Veículo Oficial	2,0	479,40	0,00	479,40
							25/01/2022	27/01/2022	Goiânia (GO)	Rio Verde (GO)	Veículo Oficial	2,0	423,00	0,00	423,00
							27/01/2022	30/01/2022	Rio Verde (GO)	Rondonópolis (MT)	Veículo Oficial	3,0	634,50	0,00	634,50
							30/01/2022	30/01/2022	Rondonópolis (MT)	Retorno para Brasília (DF)	Veículo Oficial	0,5	105,75	0,00	105,75
							Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)								
Sub-Total											7,5	1.642,65	0,00	1.642,65	
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		104,10	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			1.538,55
000047/22	AUGUSTO PINTO DA SILVEIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	06/02/2022	08/02/2022	Brasília (DF)	Cuiabá (MT)	Aéreo	2,0	479,40	567,31	1.046,71
							08/02/2022	10/02/2022	Cuiabá (MT)	Vilhena (RO)	Veículo Oficial	2,0	423,00	0,00	423,00
							10/02/2022	12/02/2022	Vilhena (RO)	Porto Velho (RO)	Veículo Oficial	2,0	479,40	0,00	479,40
							12/02/2022	12/02/2022	Porto Velho (RO)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	119,85	800,57	920,42
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00	
Sub-Total											6,5	1.501,65	1.367,88	2.869,53	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		104,10	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			2.860,43
000101/22	LUIS ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	10/02/2022	12/02/2022	Brasília (DF)	Vitória (ES)	Aéreo	2,0	479,40	1.014,84	1.494,24
							12/02/2022	12/02/2022	Vitória (ES)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	119,85	0,00	119,85
							Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)								
Sub-Total											2,5	599,25	1.014,84	1.614,09	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			1.667,45
000171/22	CAROLINE BELLUCIO DECEMBRINO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	07/02/2022	08/02/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Brasília (DF)	Aéreo	1,0	224,20	889,33	1.113,53
							08/02/2022	08/02/2022	Brasília (DF)	Retorno para Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	0,5	112,10	980,23	1.092,33
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00	
Sub-Total											1,5	336,30	1.869,56	2.205,86	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)			2.259,22

Número da Solicitação	Nome do Proposto	Órgão Solicitante	Órgão Superior	Tipo de Viagem	Situação da Viagem	Motivo Viagem	Período		Trecho			Quantidade Diárias	Diárias (R\$)	Passagens e Taxas Iniciais (R\$)	Total (R\$)	
							Início	Término	Origem	Destino	Meio de Transporte					
000173/22	CAROLINE BELLUCIO DECEMBERINO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	16/02/2022	18/02/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Brasília (DF)	Aéreo	2,0	448,40	1.083,95	1.532,35	
							18/02/2022	18/02/2022	Brasília (DF)	Retorno para Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	0,5	112,10	0,00	112,10	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												2,5	560,50	1.083,95	1.644,45	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		62,46	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.676,99
000201/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	21/02/2022	22/02/2022	Brasília (DF)	Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	1,0	267,90	535,64	803,54	
							22/02/2022	22/02/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	133,95	545,11	679,06	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												1,5	401,85	1.080,75	1.482,60	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.535,96
000202/22	TIAGO CAMPOS SILVA NOGUEIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	21/02/2022	22/02/2022	Brasília (DF)	Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	1,0	224,20	602,95	827,15	
							22/02/2022	22/02/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	112,10	602,12	714,22	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												1,5	336,30	1.205,07	1.541,37	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.594,73
000260/22-AC	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	20/02/2022	25/02/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	5,0	1.269,00	1.148,86	2.417,86	
							25/02/2022	25/02/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	814,00	940,90	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													524,33	524,33		
Sub-Total												5,5	1.395,90	2.487,19	3.883,09	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		104,10	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.873,99
000400/22-AC	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	03/03/2022	04/03/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	1,0	253,80	2.043,17	2.296,97	
							04/03/2022	04/03/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	0,00	126,90	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													333,54	333,54		
Sub-Total												1,5	380,70	2.376,71	2.757,41	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				2.810,77
000473/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	16/03/2022	18/03/2022	Brasília (DF)	Belo Horizonte (MG)	Aéreo	2,0	507,60	541,77	1.049,37	
							18/03/2022	18/03/2022	Belo Horizonte (MG)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	555,90	682,80	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												2,5	634,50	1.097,67	1.732,17	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		62,46	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.764,71
000530/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	07/04/2022	08/04/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	1,0	253,80	328,14	581,94	
							08/04/2022	08/04/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	575,28	702,18	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												1,5	380,70	903,42	1.284,12	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.337,48
000607/22	FLAVIA DE CARVALHO FERREIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	11/04/2022	13/04/2022	Brasília (DF)	Curitiba (PR)	Aéreo	2,0	479,40	1.473,85	1.953,25	
							13/04/2022	13/04/2022	Curitiba (PR)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	119,85	1.282,02	1.401,87	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												2,5	599,25	2.755,87	3.355,12	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		0,00	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.450,12

Número da Solicitação	Nome do Proposto	Órgão Solicitante	Órgão Superior	Tipo da Viagem	Situação da Viagem	Motivo Viagem	Período		Trecho			Quantidade Diárias	Diárias (R\$)	Passagens e Taxas Iniciais (R\$)	Total (R\$)	
							Início	Término	Origem	Destino	Meio de Transporte					
000699/22	AUGUSTO PINTO DA SILVEIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	11/04/2022	13/04/2022	Brasília (DF)	Curitiba (PR)	Aéreo	2,0	479,40	2.169,96	2.649,36	
							13/04/2022	14/04/2022	Curitiba (PR)	Lages (SC)	Veículo Oficial	1,0	211,50	0,00	211,50	
							14/04/2022	15/04/2022	Lages (SC)	Florianópolis (SC)	Veículo Oficial	1,0	239,70	0,00	239,70	
							15/04/2022	15/04/2022	Florianópolis (SC)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	119,85	727,48	847,33	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											4,5	1.050,45	2.897,44	3.947,89		
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		0,00	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				4.042,89
000641/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	06/04/2022	06/04/2022	Brasília (DF)	Anápolis (GO)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							06/04/2022	06/04/2022	Anápolis (GO)	Retorno para Brasília (DF)	Veículo Oficial	0,5	105,75	0,00	105,75	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											0,5	105,75	0,00	105,75		
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		20,82	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				84,93
000647/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	06/04/2022	06/04/2022	Brasília (DF)	Anápolis (GO)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							06/04/2022	06/04/2022	Anápolis (GO)	Retorno para Brasília (DF)	Veículo Oficial	0,5	105,75	0,00	105,75	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											0,5	105,75	0,00	105,75		
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		20,82	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				84,93
000617/22-SC	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	05/05/2022	06/05/2022	Brasília (DF)	Petrolina (PE)	Aéreo	1,0	211,50	2.338,51	2.550,01	
							06/05/2022	06/05/2022	Petrolina (PE)	Paulistana (PI)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							06/05/2022	07/05/2022	Paulistana (PI)	Simplicio Mendes (PE)	Veículo Oficial	1,0	211,50	0,00	211,50	
							07/05/2022	08/05/2022	Simplicio Mendes (PE)	Petrolina (PE)	Veículo Oficial	1,0	211,50	0,00	211,50	
							08/05/2022	08/05/2022	Petrolina (PE)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	105,75	1.987,67	2.093,42	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											3,5	740,25	4.326,18	5.066,43		
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				5.024,79
000021/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	08/05/2022	10/05/2022	Brasília (DF)	Fortaleza (CE)	Aéreo	2,0	507,60	1.911,18	2.418,78	
							10/05/2022	10/05/2022	Fortaleza (CE)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	472,83	599,73	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											2,5	634,50	2.384,01	3.018,51		
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.073,87
000158/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	20/05/2022	21/05/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	1,0	253,80	1.201,14	1.454,94	
							21/05/2022	21/05/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	1.206,74	1.333,64	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											1,5	380,70	2.407,88	2.788,58		
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		20,82	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				2.862,76
000188/22-SC	FLAVIA DE CARVALHO FERREIRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	20/05/2022	20/05/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	0,0	0,00	1.133,78	1.133,78	
							20/05/2022	20/05/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	1.268,25	1.395,15	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)												0,00	0,00			
Sub-Total											0,5	126,90	2.402,03	2.528,93		
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		20,82	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				2.603,11
000378/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	ASCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	01/06/2022	05/06/2022	Brasília (DF)	Rio de Janeiro (RJ)	Aéreo	4,0	1.071,60	2.059,48	3.131,08	
							05/06/2022	05/06/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	133,95	1.998,83	2.132,78	

Número da Solicitação	Nome do Proposto	Órgão Solicitante	Órgão Superior	Tipo da Viagem	Situação da Viagem	Motivo Viagem	Período		Trecho			Quantidade Diárias	Diárias (R\$)	Passagens e Taxas Iniciais (R\$)	Total (R\$)	
							Início	Término	Origem	Destino	Meio de Transporte					
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												4,5	1.205,55	4.058,31	5.263,86	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		62,46	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				5.296,40
004498/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	09/06/2022	10/06/2022	Brasília (DF)	São Paulo (SP)	Aéreo	1,0	253,80	1.820,00	2.073,80	
							10/06/2022	10/06/2022	São Paulo (SP)	Jundiaí (SP)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							10/06/2022	10/06/2022	Jundiaí (SP)	Rio Grande da Serra (SP)	Ferrovilário	0,0	0,00	0,00	0,00	
							10/06/2022	10/06/2022	Rio Grande da Serra (SP)	São Paulo (SP)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							10/06/2022	10/06/2022	São Paulo (SP)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	126,90	1.933,33	2.058,23	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												1,5	380,70	3.751,33	4.132,03	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				4.185,39
004595/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	10/07/2022	11/07/2022	Brasília (DF)	Sinop (MT)	Aéreo	1,0	211,50	1.301,05	1.512,55	
							11/07/2022	12/07/2022	Sinop (MT)	Cuiabá (MT)	Aéreo	1,0	239,70	830,66	1.070,36	
							12/07/2022	12/07/2022	Cuiabá (MT)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	119,85	998,13	1.117,98	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												2,5	571,05	3.129,84	3.700,89	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.754,25
004705/22	TÍAGO CAMPOS SILVA NOGUEIRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Cancelada	Nacional - A Serviço	14/07/2022	15/07/2022	Brasília (DF)	Itápolis (BA)	Aéreo	1,0	177,00	0,00	177,00	
							15/07/2022	16/07/2022	Itápolis (BA)	Jequié (BA)	Veículo Oficial	1,0	300,90	0,00	300,90	
							16/07/2022	16/07/2022	Jequié (BA)	Caetité (BA)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							16/07/2022	17/07/2022	Caetité (BA)	Vitória da Conquista (BA)	Veículo Oficial	1,0	300,90	0,00	300,90	
							17/07/2022	18/07/2022	Vitória da Conquista (BA)	Salvador (BA)	Aéreo	1,0	341,02	0,00	341,02	
							18/07/2022	18/07/2022	Salvador (BA)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	170,51	0,00	170,51	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												4,5	1.290,33	0,00	1.290,33	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		62,46	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.322,87
004787/22-AC	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	21/07/2022	22/07/2022	Brasília (DF)	Porto Alegre (RS)	Aéreo	1,0	387,86	788,20	1.176,06	
							22/07/2022	22/07/2022	Porto Alegre (RS)	Caxias do Sul (RS)	Veículo Oficial	0,0	0,00	0,00	0,00	
							22/07/2022	24/07/2022	Caxias do Sul (RS)	Porto Alegre (RS)	Veículo Oficial	2,0	775,72	0,00	775,72	
							24/07/2022	26/07/2022	Porto Alegre (RS)	Florianópolis (SC)	Veículo Oficial	2,0	775,72	0,00	775,72	
							26/07/2022	26/07/2022	Florianópolis (SC)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	193,93	745,48	939,41	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												5,5	2.133,23	1.533,68	3.666,91	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		83,28	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.678,63
004978/22	LUIZ ALBERTO DE AQUINO AGRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Cancelada	Nacional - A Serviço	28/07/2022	30/07/2022	Brasília (DF)	Belo Horizonte (MG)	Aéreo	2,0	775,72	0,00	775,72	
							30/07/2022	31/07/2022	Belo Horizonte (MG)	Rio de Janeiro (RJ)	Rodoviário	1,0	433,49	0,00	433,49	
							31/07/2022	31/07/2022	Rio de Janeiro (RJ)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	216,74	0,00	216,74	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)														0,00	0,00	
Sub-Total												3,5	1.425,95	0,00	1.425,95	
Total Adicional (R\$)		190,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				1.574,31

Número da Solicitação	Nome do Proposto	Órgão Solicitante	Órgão Superior	Tipo da Viagem	Situação da Viagem	Motivo Viagem	Período		Trecho			Quantidade Diárias	Diárias (R\$)	Passagens e Taxas Iniciais (R\$)	Total (R\$)	
							Início	Término	Origem	Destino	Meio de Transporte					
002623/22-1C	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	AESCOM ANTT	ANTT	INTERNACIONAL	Concluída	Internacional - A Serviço	11/09/2022	17/09/2022	Brasília (DF)	Washington (Estados Unidos da América)	Aéreo	5,5	12.357,34	9.349,17	21.706,51	
							17/09/2022	18/09/2022	Washington (Estados Unidos da América)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	1,5	3.370,18	0,00	3.370,18	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													15.549,34	15.549,34		
Sub-Total												7,0	15.727,52	24.898,51	40.626,03	
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		104,05	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				40.521,98
002671/22-1C	LUIS ALBERTO DE AQUINO AGRA	AESCOM ANTT	ANTT	INTERNACIONAL	Concluída	Internacional - A Serviço	09/10/2022	12/10/2022	Brasília (DF)	Nova York (Estados Unidos da América)	Aéreo	2,5	5.826,98	3.704,31	9.531,29	
							12/10/2022	13/10/2022	Nova York (Estados Unidos da América)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	1,0	2.330,79	4.450,66	6.781,45	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													-0,01	-0,01		
Sub-Total												3,5	8.157,77	8.154,96	16.312,73	
Total Adicional (R\$)		0,00	Descontos (R\$)		62,43	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				16.250,30
003309/22	FLAVIA DE CARVALHO FERREIRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Em Planejamento	Nacional - A Serviço	22/11/2022	25/11/2022	Brasília (DF)	Fortaleza (CE)	Aéreo	3,0	1.163,58	792,46	1.956,04	
							25/11/2022	25/11/2022	Fortaleza (CE)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	193,93	1.134,46	1.328,39	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												3,5	1.357,51	1.926,92	3.284,43	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		83,28	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.296,15
003311/22	TIAGO CAMPOS SILVA NOGUEIRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Em Planejamento	Nacional - A Serviço	21/11/2022	22/11/2022	Brasília (DF)	Sinop (MT)	Aéreo	1,0	300,90	664,07	964,97	
							22/11/2022	23/11/2022	Sinop (MT)	Guarantã do Norte (MT)	Veículo Próprio	1,0	300,90	0,00	300,90	
							23/11/2022	24/11/2022	Sinop (MT)	Guarantã do Norte (MT)	Veículo Próprio	1,0	300,90	0,00	300,90	
							24/11/2022	24/11/2022	Sinop (MT)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	150,45	664,07	814,52	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													0,00	0,00		
Sub-Total												3,5	1.053,15	1.328,14	2.381,29	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		83,28	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				2.393,01
003437/22	LEILANE MACAMBIRA NORMANDO	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Concluída	Nacional - A Serviço	03/11/2022	04/11/2022	Brasília (DF)	Sinop (MT)	Aéreo	1,0	342,23	0,00	342,23	
							04/11/2022	04/11/2022	Sinop (MT)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	171,12	0,00	171,12	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													2.628,12	2.628,12		
Sub-Total												1,5	513,35	2.628,12	3.141,47	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		41,64	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				3.194,83
003445/22	LUIS ALBERTO DE AQUINO AGRA	AESCOM ANTT	ANTT	NACIONAL	Cancelada	Nacional - A Serviço	15/11/2022	17/11/2022	Brasília (DF)	Vitória (ES)	Aéreo	2,0	775,72	0,00	775,72	
							17/11/2022	18/11/2022	Vitória (ES)	São Mateus (ES)	Rodoviário	1,0	342,23	0,00	342,23	
							18/11/2022	18/11/2022	São Mateus (ES)	Vitória (ES)	Rodoviário	0,0	0,00	0,00	0,00	
							18/11/2022	18/11/2022	Vitória (ES)	Retorno para Brasília (DF)	Aéreo	0,5	193,93	0,00	193,93	
Custo com Bilhetes Remarcados/Não Utilizados/Cancelados (R\$)													2.805,23	2.805,23		
Sub-Total												3,5	1.311,88	2.805,23	4.117,11	
Total Adicional (R\$)		95,00	Descontos (R\$)		62,46	Restituição (R\$)		0,00	Reembolso (R\$)		0,00	Total da Viagem (R\$)				4.149,65
Sub-Total Geral												104,0	49.204,50	94.284,21	143.488,70	
Total (R\$)															144.436,62	

7.24.5 Considerando que a gestão atual da ANTT é bem mais participativa, apresentando comportamento de maior interação com o público alvo da ANTT e consequente maior deslocamento e visitas "in loco" para acompanhamento das atividades desenvolvidas pela Agência, presume-se o aumento no número de deslocamentos. Além disso, em alguns casos, especialmente na realização de eventos (como Audiências Públicas, Reuniões Participativas, Seminários e Congressos) pode ser necessário, além do Assessor de Imprensa, o deslocamento do Operador de áudio e vídeo e/ou o fotógrafo. Dessa forma, foram estimados 60 deslocamentos para o exercício de 2023.

7.24.6 Quanto a estimativa de diárias, entendendo que o suporte "in loco" não deve ocorrer em mais de 2 (dias), chegamos as seguintes quantitativos de diárias:

Deslocamentos Anuais	Diárias Anuais	Total de Diárias

60	2	120
Estimativa de Diárias Anuais		120

7.25 Diante do exposto, os quantitativos das despesas eventuais a serem comportadas no contrato estão consolidados no quadro abaixo:

DESCRIÇÃO	QUANTIDADE
Deslocamentos aéreos	60
Diárias	120

8. Estimativa do Valor da Contratação

Valor (R\$): 3.958.834,56

8.1 O quantitativo de profissionais e salários a serem praticados, foram alcançados através de levantamento das necessidades da Aescom e pesquisa no mercado, seguindo orientações da IN 05/2014 (Pesquisa de preços) e IN 05/2017, de outros entes da Administração Pública Federal, realizadas considerando-se a natureza dos serviços que serão desenvolvidos pelos profissionais alocados nos postos de trabalho objeto da licitação, bem como da qualificação exigida para cada posto para o correto auxílio e assessoramento aos servidores e serviços da ANTT, expressando as necessidades no que concerne ao serviço a ser contratado, refletindo nas necessidades mínimas vislumbrando o atendimento das demandas, sem prejuízo destas.

8.2 Para os postos de trabalho de Assistente Técnico - Operador de audiovisual (CBO 3731-30) e Assistente Técnico - Fotógrafo - CBO 2618-05 foi utilizada a convenção Coletiva de Trabalho 2022/2022 dos (as) Trabalhadores(as) em Radiodifusão e Televisão terceirizados que se ativam nas empresas de prestação de serviços de limpeza, conservação ambiental, manutenção predial, trabalho temporário e serviços terceirizáveis, com abrangência territorial em DF.

8.3 Para os cargos de Assistente Técnico Sênior (CBO 4110-10) e Assistente Técnico Pleno (CBO 4110-10) optou-se por fixar os salários a serem pagos aos profissionais que prestarão os serviços em valor acima do piso, nos patamares atualmente praticados na Agência e no mercado, buscando, dessa forma, proporcionar condições para a realização dos serviços com eficiência, bem como a motivação da força de trabalho que será alocada, o que certamente influirá na produtividade e na qualidade dos serviços prestados.

8.4 Sobre o estabelecimento de salários acima do piso da categoria, o Tribunal de Contas da União manifesta-se favoravelmente conforme Acórdãos AC 614-11/2008-Plenário, AC 1024-22/2007-Plenário e AC 421-11/2007-Plenário.

8.5 Vale mencionar que, excepcionalmente, na situação relativa aos serviços de assistente técnico de nível superior, são necessários profissionais com habilitação/experiência superior à daqueles que, no mercado, são remunerados pelo piso salarial da categoria.

8.6 A utilização do piso como referência geraria problemas operacionais em razão do aumento da rotatividade e da alocação de colaboradores despreparados ou não suficientemente capacitados. O que acabaria por resultar em prejuízos, em vez de economia para a Administração.

8.7 Tal argumento tem base no Anexo I da Instrução Normativa nº 05/2017, que diz:

"XXII - SALÁRIO: valor a ser efetivamente pago ao profissional envolvido diretamente na execução contratual, não podendo ser inferior ao estabelecido em Acordo ou Convenção Coletiva, Sentença Normativa ou lei. Quando da

inexistência destes, o valor poderá ser aquele praticado no mercado ou apurado em publicações ou pesquisas setoriais para a categoria profissional correspondente."

8.8 Em conjunto com o Art. 5º da mesma Instrução:

Art. 5º É vedado à Administração ou aos seus servidores praticar atos de ingerência na administração da contratada, a exemplo de: (...)

VI - definir o valor da remuneração dos trabalhadores da empresa contratada para prestar os serviços, salvo nos casos específicos em que se necessitam de profissionais com habilitação/experiência superior à daqueles que, no mercado, são remunerados pelo piso salarial da categoria, desde que justificadamente; e

(...)

8.9 Nesse sentido é o entendimento do Tribunal de Contas da União, prolatado no Acórdão n.º 2582/2012 - TCU - Plenário:

"Relativamente aos contratos de execução indireta e continua de serviços:

Somente estipule valores mínimos de remuneração dos trabalhadores, nos contratos em que há alocação de postos de trabalho, quando houver necessidade de afastar o risco de selecionar colaboradores com capacitação inferior à necessária para execução dos serviços contratados;

Estabeleça os valores mínimos de que trata o subitem anterior a partir de pesquisas de mercado efetuadas previamente, de dados obtidos junto a associações e sindicatos de cada categoria profissional, e de informações divulgadas por outros órgãos públicos que tenham recentemente contratado o mesmo tipo de serviço;"

8.10 A fixação dos valores salariais para os postos em questão objetiva garantir a qualidade mínima dos serviços prestados a ANTT, com respaldo no entendimento do Tribunal de Contas da União - TCU sobre o assunto, conforme Acórdão 614/2008 - Plenário. No referido Acórdão o TCU entendeu ser vedada a fixação de piso salarial para serviços que devem ser medidos e pagos por resultados, contudo: *"Na contratação de mão de obra terceirizada pela Administração Pública, há que se considerar dois aspectos: a obrigatoriedade de adoção dos pisos salariais definidos em pactos laborais e a possibilidade de serem estipulados valores mínimos de remuneração com base em pesquisas de mercado calcadas em dados fidedignos obtidos junto a associações e sindicatos de cada categoria profissional e com base em informações divulgadas por outros órgãos públicos. Em cada caso concreto é que se poderá aferir se essa fixação de pisos salariais nas licitações de execução indireta de serviços pagos por disponibilidade ou baseados na locação de postos de trabalho configura-se na melhor solução para resguardar o interesse público".*

8.11 Quando da realização da pesquisa de mercado junto a órgãos da Administração Pública, com a finalidade de verificar os valores dos salários praticados no mercado, foram considerados os postos com atribuições similares às buscadas pela Agência. Assim, foram utilizados como referências as licitações abaixo descritas:

MINISTÉRIO DA DEFESA - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2021 / MINFRA - PREGÃO ELETRÔNICO 21/2018 / CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2022 / IBAMA - PREGÃO ELETRÔNICO 020/2021 / ANTAQ - PREGÃO ELETRÔNICO 006/2022 / ANTT - PREGÃO ELETRÔNICO 036/2021.

8.12 Portanto, as licitantes, quando da elaboração de suas propostas, deverão observar os seguintes patamares salariais mínimos para os postos de trabalho, calculados pela média dos salários da amostra:

ASSISTENTE TÉCNICO SÊNIOR		
PREGÃO	ÓRGÃO	VALOR SALÁRIO
009/2021	MD	R\$ 8.483,00
3021/2018	MINFRA	R\$ 9.616,85
009/2022	CFC	R\$ 10.302,00
MÉDIA DE VALORES		R\$ 9.467,28

ASSISTENTE TÉCNICO PLENO		
PREGÃO	ÓRGÃO	VALOR SALÁRIO
020/2021	IBAMA	R\$ 6.280,00
009/2022	ANTAQ	R\$ 6.163,46

036/2021	ANTT	R\$ 8.554,09
MÉDIA DE VALORES		R\$ 6.060,76

ASSISTENTE TÉCNICO - OPERADOR DE AUDIOVISUAL
CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2019/2019 - SINDICATO DAS EMPRESAS DE ASSEIO, CONSERVACAO, TRABALHOS TEMPORARIO E SERVICOS TERCEIRIZAVEIS DO DF
PISO SALARIAL - R\$ 5.995,85

ASSISTENTE TÉCNICO - FOTÓGRAFO
CONVENÇÃO COLETIVA DE TRABALHO 2019/2019 - SINDICATO DAS EMPRESAS DE ASSEIO, CONSERVACAO, TRABALHOS TEMPORARIO E SERVICOS TERCEIRIZAVEIS DO DF
PISO SALARIAL - R\$ 6.573,84

8.13 Sobre o estabelecimento do salário, uma vez que este estudo toma por base a remuneração estipulada, e além das referências de preços mencionados acima, vale frisar a justificativa com o voto do Ministro Marcos Vileça ao tratar do assunto no voto condutor do Acórdão nº. 256/2005 - TCU Plenário, assim se manifestou, in verbis:

"5. Ao contrário, poderia-se até afirmar que o estabelecimento prévio de uma referência para os salários a serem pagos aos empregados diminui o grau de incerteza das empresas na composição de seus custos e na segurança da disponibilidade de mão-de-obra qualificada disposta a trabalhar por aquela remuneração, o que pode funcionar como um atrativo ao comparecimento de mais interessadas ao certame:

[...].

15. Como toda empresa capitalista visa à maximização de seus lucros, com certeza as empresas fornecedoras de mão-de-obra se sentiriam tentadas a aumentar seus ganhos através da diminuição dos salários pagos aos seus empregados, que, como não podemos esquecer, constituem o mais importante custo desse tipo de contrato. O pagamento de salários mais baixos tende, naturalmente, à seleção das pessoas menos capacitadas ou, no mínimo, contribui para o descontentamento dos contratados, afetando a sua eficiência e produtividade. Em qualquer dessas hipóteses a administração restará como a maior prejudicada, apesar de, a princípio, ter se beneficiado de custos mais baixos."

8.14 Esse entendimento foi corroborado pelo Ministro Guilherme Palmeira, no voto que orientou o Acórdão nº. 1327/2006 - TCU Plenário, in verbis:

"Ao reverso, penso que, na esteira do entendimento esposado pelo eminente Ministro Marcos Vileça no voto condutor do Acórdão 256/2005 - TCU - Plenário, a fixação prévia de uma referência para a remuneração a ser paga aos empregados reduz a incerteza das empresas no estabelecimento de seus custos e a insegurança quanto à disponibilidade de mão-de-obra qualificada disposta a trabalhar por aquela remuneração. Isso, de certo modo, pode funcionar como um atrativo ao comparecimento de mais interessadas ao certame."

8.15 Da mesma forma, o Ministro Augusto Nardes, manifestou-se sobre a possibilidade da fixação salarial no Acórdão nº. 332/2010 - TCU Plenário, in verbis:

"17. Não é só o princípio da eficiência insculpido no art. 37, caput, da Constituição Federal que obriga a consideração desse fato. A própria Lei 8.666/1993, em seu art. 44, § 3º, veda que se admitam propostas contendo salários incompatíveis com o mercado, dispositivo que, de resto, vem sendo expressamente referido nas discussões efetuadas sobre esse tema. Por exemplo, em seu voto revisor que levou ao Acórdão Plenário 614/2008, o ilustre Ministro Marcos Bemquerer Costa pontuou que "tanto o inciso X do art. 40 quanto o § 3º do art. 44 buscam o alcance da proposta mais vantajosa para a Administração Pública: o primeiro foca-se na questão da economicidade, o segundo enfatiza a necessidade de que o órgão contratante adote como referência valores de insumos e de mão de obra compatíveis com o padrão médio adotado pelo mercado, de tal forma a garantir o nível de qualidade do serviço orçado". a) Acórdão nº 823/2014 - Plenário - Relatora Ministra Ana Arraes: ACORDAM os ministros do Tribunal de Contas da União, reunidos em sessão do Plenário, com fundamento nos arts. 235 e 237, inciso VII, do Regimento Interno, e/ou o art. 113, §1º, da Lei 8.666/1993, e no art. 250, inciso I, do Regimento Interno, e ante as razões expostas pela relatora, em:

conhecer da representação e considerá-la parcialmente procedente;

dar ao ITI ciência de que, no pregão eletrônico 9/2013, que tratou da contratação de serviço especializado de atendimento e suporte técnico presencial aos usuários do Instituto, as ações da pregoeira e de sua equipe na condução do certame caracterizaram indevida fixação de salários no instrumento convocatório, em Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior - CAPES Edital de Pregão Eletrônico 04/2018 - Apoio Administrativo desacordo com o art. 40, inciso X, da Lei 8.666/1993, com o art. 7º, II, da Instrução Normativa SLTI/MPOG 4/2010 e com a jurisprudência do TCU (acórdãos 614/2008, 2.647/2009 e 1.612/2010, todos do Plenário), eis que a fixação de remuneração mínima no edital somente é cabível, com restrições, nos casos de terceirização de mão de obra com alocação de postos de trabalho, sendo vedado tal procedimento quando os serviços prestados pelo contratado devam ser medidos e pagos por resultado;"

8.16 Assim, entende-se como mais vantajoso para a ANTT a adoção de valores mínimos para os salários dos profissionais de maneira a atingir nível suficiente de preparo e capacitação, bem como manter a rotatividade em um patamar mais baixo, que não cause prejuízos significativos ao funcionamento da Instituição.

8.17 Quanto as estimativas de preços por postos, estas deverão seguir os parâmetros de pesquisa de preços definidos pela Instrução Normativa nº 5, de 27 de junho de 2014 e alterações posteriores, com os devidos cálculos de médias aritméticas e documentação comprobatória dos valores referenciais encontrados.

8.18 Fundamenta-se ainda na Instrução Normativa nº 5 de junho de 2014, que dispõe sobre os procedimentos administrativos básicos para a realização de pesquisa de preços para a aquisição de bens e contratação de serviços em geral, bem como em estudos sobre a jurisprudência do Tribunal de Contas da União acerca do tema ressaltando a utilização da média para serviços similares.

8.19 O Pannel de Preços é o Sistema informatizado do Ministério da Economia que disponibiliza dados e informações de compras públicas homologadas no Comprasnet. Contudo, foi utilizado o sistema Banco de Preços, interligado ao Compras governamentais, com o objeto da contratação em tela com os seguintes filtros:

8.20 Prestação de serviços de apoio/auxiliar/assessor administrativos. Prestação de serviços de Operador de Audiovisual. Prestação de serviços de Fotógrafo. Contratos vigentes. Após a aplicação desses filtros obteve-se o resultado de diversos pregões, entretanto os mesmos foram individualmente avaliados e selecionados os que dispunham de semelhança com o objeto desta licitação.

8.21 Dessa forma, foram utilizados como parâmetro os seguintes pregões: MINISTÉRIO DA DEFESA - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2021 / MINFRA - PREGÃO ELETRÔNICO 21/2018 / CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE - PREGÃO ELETRÔNICO 009/2022 / IBAMA - PREGÃO ELETRÔNICO 020/2021 / ANTAQ - PREGÃO ELETRÔNICO 006 /2022 / ANTT - PREGÃO ELETRÔNICO 036/2021.

8.22 A memória de cálculo de cada posto de trabalho encontra-se discriminado na Planilha de Custos de Formação de preços, tendo sido consolidada no quadro abaixo:

QUADRO RESUMO

DESPESAS FIXAS					
ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	QTD DE POSTOS	VALOR UNITÁRIO DO POSTO R\$	VALOR MENSAL DO POSTO R\$	VALOR ANUAL R\$
1	Assistente Técnico Sênior	7	R\$ 21.528,63	R\$ 150.700,41	R\$ 1.808.404,92
2	Assistente Administrativo Pleno	6	R\$ 17.494,19	R\$ 104.965,14	R\$ 1.259.581,68
3	Assistente Técnico - Operador Audiovisual	3	R\$ 14.302,10	R\$ 42.906,30	R\$ 514.875,60
4	Assistente Técnico - Operador Audiovisual	1	R\$ 13.131,68	R\$ 13.131,68	R\$ 157.580,16
VALOR TOTAL DAS DESPESAS FIXAS				R\$ 311.703,53	R\$ 3.740.442,36

8.23 Quanto a apuração do valor médio da despesas eventuais a serem comportadas no contrato segue os critérios abaixo:

8.23.1 UD 1 – DESLOCAMENTO AÉREO

8.23.1.1 Para a apuração do valor médio da UD1 foram cotados preços médios de passagens aéreas, considerando as localidades servidas por aeroportos, nas principais capitais do país.

Capitais/ Estados com Rodovias Concedidas	COMPANHIAS AÉREAS			Médias
	Azul Linhas Aéreas	LATAM Airlines	GOL Linhas Aéreas	
Porto Velho		R\$ 4.338,00	R\$ 3.813,00	R\$ 4.075,50
Manaus		R\$ 5.107,00	R\$ 4.340,00	R\$ 4.723,50
Rio Branco		R\$ 3.731,00	R\$ 3.198,00	R\$ 3.464,50
Campo Grande		R\$ 2.381,00		R\$ 2.381,00
Macapá		R\$ 2.229,00		R\$ 2.229,00
Boa Vista		R\$ 3.791,00	R\$ 3.557,00	R\$ 3.674,00
Cuiabá	R\$ 1.968,00	R\$ 2.747,00	R\$ 2.341,00	R\$ 2.352,00
Palmas		R\$ 3.255,00	R\$ 3.311,00	R\$ 3.283,00
São Paulo	R\$ 2.412,00	R\$ 1.822,00	R\$ 1.569,00	R\$ 1.934,33
Teresina		R\$ 3.445,00	R\$ 3.213,00	R\$ 3.329,00
Rio de Janeiro	R\$ 1.385,00	R\$ 2.990,00	R\$ 2.651,00	R\$ 2.342,00
Belém		R\$ 4.371,00	R\$ 3.713,00	R\$ 4.042,00
Salvador		R\$ 3.870,00	R\$ 3.291,00	R\$ 3.580,50
Florianópolis		R\$ 2.960,00		R\$ 2.960,00
São Luís		R\$ 3.699,00	R\$ 3.167,00	R\$ 3.433,00
Maceió		R\$ 2.220,00	R\$ 2.513,00	R\$ 2.366,50
Porto Alegre		R\$ 2.982,00	R\$ 2.722,00	R\$ 2.852,00
Curitiba		R\$ 1.632,00	R\$ 1.540,00	R\$ 1.586,00
Belo Horizonte	R\$ 1.597,00	R\$ 1.804,00	R\$ 1.541,00	R\$ 1.647,33
Fortaleza		R\$ 1.509,00	R\$ 1.684,00	R\$ 1.596,50
Recife	R\$ 2.237,00	R\$ 1.922,00	R\$ 2.825,00	R\$ 2.328,00
João Pessoa		R\$ 2.633,00	R\$ 4.217,00	R\$ 3.425,00
Aracaju		R\$ 2.268,00		R\$ 2.268,00
Natal		R\$ 2.606,00	R\$ 2.237,00	R\$ 2.421,50
Vitória		R\$ 2.731,00		R\$ 2.731,00
Média				R\$ 2.841,01
<i>Pesquisas foram realizadas em 17/08/2022, levando em consideração o dia 24/08/2022 (ida) e dia 26/08/2022 (volta) com Menor Números de Conexões.</i>				
<i>Foram considerados apenas voos diretos. Goiânia foi excluída em virtude da proximidade de Brasília, uma vez que percursos pode ser feito de veículo sem comprometer os trabalhos realizados.</i>				

8.24.2 Os comprovantes da pesquisa de preços encontram-se na Planilha de Custos de Formação de preços.

8.24.3 UD 2 – DIÁRIAS

8.24.3.1 Os valores atribuídos para as diárias são referenciais e foram obtidos com referência nos valores dispostos no Decreto nº 11.117, de 1 de julho de 2022, tendo em vista nas convenções coletivas consultadas para as categorias profissionais constantes da equipe mobilizada não dispõem de tais informações, sendo:

Tabela – Valor da Indenização de Diárias aos servidores públicos federais, no País. DECRETO Nº 11.117, DE 1º DE JULHO DE 2022				
Classificação do Cargo/Emprego /Função	Deslocamentos para Brasília /Manaus/Rio de Janeiro/São Paulo	Deslocamentos para outras capitais de Estados	Demais deslocamentos	Média R\$
D) Demais cargos, empregos e funções	R\$ 381,14	R\$ 341,02	R\$ 300,90	R\$ 341,02
Média NS				R\$ 341,02

8.24.3.2 Para composição da planilha de preços foi considerada a média das diárias do item D (demais cargos, empregos e funções), totalizando R\$ 341,02 por diária.

8.24.3.3 Todas as despesas eventuais deverão ser acrescidas da Remuneração da Empresa e das Despesas Fiscais.

PLANILHA ESTIMATIVA PARA O CUSTO DAS DIÁRIAS			
ITEM	VALOR DA DIÁRIA		VALOR (R\$)
1	Diária		R\$ 341,02
Total			R\$ 341,02
2	Custos Indiretos e Lucro	%	Valor (R\$)
A	Lucro	2,88%	R\$ 9,82
TOTAL – CUSTOS INDIRETOS E LUCRO			R\$ 9,82
3	Tributos	%	Valor (R\$)
A	PIS	1,65%	R\$ 5,63
B	COFINS	7,60%	R\$ 25,92
C	ISS	5,00%	R\$ 17,05
TOTAL - TRIBUTOS		14,25%	R\$ 48,60
VALOR TOTAL PARA 1 (UMA) DIÁRIA			R\$ 399,43

Pregão	Lucro	Custos Indiretos
AEB (Pregão nº 06/2021)	2,00%	2,00%
Embratur (Pregão nº 23/2022)	5,00%	5,00%
ANTAQ (Pregão nº 09/2022)	4,00%	3,94%
MINFRA (Contrato nº 21/2018)	0,51%	0,55%
Média	2,88%	2,87%

8.125 Desta forma, o valor de referência apurado para cada diária é de R\$ 339,43. Como foram estimadas 120 diárias para a contratação, o valor total dessa despesa será de R\$ 47.931,60.

8.25 O valores estimados para a contratação foram consolidados no quadro resumo abaixo:

QUADRO RESUMO					
DESPESAS FIXAS					
ITEM	CATEGORIA PROFISSIONAL	QTD DE POSTOS	VALOR UNITÁRIO DO POSTO R\$	VALOR MENSAL DO POSTO R\$	VALOR ANUAL R\$
1	Assistente Técnico Sênior	7	R\$ 21.528,63	R\$ 150.700,41	R\$ 1.808.404,92
2	Assistente Administrativo Pleno	6	R\$ 17.494,19	R\$ 104.965,14	R\$ 1.259.581,68

3	Assistente Técnico - Operador Audiovisual	3	R\$ 14.302,10	R\$ 42.906,30	R\$ 514.875,60
4	Assistente Técnico - Operador Audiovisual	1	R\$ 13.131,68	R\$ 13.131,68	R\$ 157.580,16
VALOR TOTAL DAS DESPESAS FIXAS				R\$ 311.703,53	R\$ 3.740.442,36

DESPESAS EVENTUAIS					
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD (12 MESES)	VALOR UNITÁRIO R\$	VALOR MENSAL R\$	VALOR ANUAL R\$
7	Deslocamento Aéreo	60	R\$ 2.841,01	R\$ 14.205,05	R\$ 170.460,60
8	Diárias	120	R\$ 399,43	R\$ 3.994,30	R\$ 47.931,60
VALOR TOTAL DAS DESPESAS EVENTUAIS				R\$ 18.199,35	R\$ 218.392,20
VALOR REGULAR DOS SERVIÇOS + DESPESAS EVENTUAIS (R\$)				R\$ 329.902,88	R\$3.958.834,56
VALOR GLOBAL DO CONTRATO PARA 12 (DOZE) MESES					R\$3.958.834,56

8.26 Sendo assim, o valor de referência apurado para contratação de 17 (dezessete) postos de trabalho para o período de 12 (doze) meses é de R\$ 3.958.834,56 (três milhões, novecentos e cinquenta e oito mil, oitocentos e trinta e quatro reais e cinquenta e seis centavos). Assim, como o preço anual da contratação encontra-se dentro da verba prevista no PAC 2023, temos que a presente proposta está condizente com o limite estabelecido no orçamento vigente da ANTT.

9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

9.1 O objeto foi delimitado em lote único uma vez que os trabalhos desenvolvidos são interdependentes e interdisciplinares. Por outra perspectiva, a contratação em lote único centraliza, sincroniza, aprimora e otimiza as estruturas administrativas e gerenciais da equipe, convertendo-se em eficiência administrativa, operacional e econômica da contratação, justificando-se a opção de não parcelamento do objeto, ou seja, da contratação em lote único.

9.2 Os serviços a serem prestados pela futura contratada referem-se aos projetos como um todo e serão utilizados pelas várias coordenações da AESCOM. Este compartilhamento permitirá à superintendência ter condições de aproveitar ao máximo toda a informação produzida.

9.3 Sendo assim, o objeto da contratação é indivisível, por isso observa-se a impossibilidade de divisão na contratação em tela. A execução das atividades por uma única empresa mostra-se mais adequada e econômica. Sendo assim, não é possível atender o § 1º do art. 23 da Lei nº 8.666/93 e a Súmula TCU nº 247.

10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

10.1 Com a presente contratação será encerrado o Contrato nº 004/2022, cujo objeto é a contratação de serviços auxiliares, acessórios e instrumentais às atividades de assessoria de imprensa, planejamento de comunicação e relações públicas, envolvendo os serviços de atendimento à imprensa, produção de conteúdo escrito e audiovisual, ações de relacionamento em ambientes digitais, planejamento e realização de entrevistas coletivas, (Itens 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 e 14), para suprir as necessidades da Agência Nacional de Transportes Terrestres.

10.2 Além disso, a presente contratação licitará os postos de trabalho de Operador de áudio visual, Fotógrafo e Coordenador de áudio visual que não serão contemplados pelo contrato que substituirá o Contrato nº 005/2020.

10.3 Desta forma, não se constata sobreposição, correlação, interdependência ou conflito entre os objetos.

11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

11.1 A ANTT tem o dever de alinhar suas proposta de contratação com seus planos organizacionais, o que evita contratações desalinhadas com os objetivos estratégicos estabelecidos e gastos em demasia com iniciativas pouco produtivas para a instituição. Em sua missão de regular, supervisionar e fiscalizar as atividades relacionadas à prestação de serviços de transportes terrestres e de exploração da infraestrutura rodoviária e ferroviária outorgada, o suporte da área-meio torna-se vital para atingir os diversos objetivos, indicadores e metas que, efetivamente atingidos, asseguram a sustentabilidade de missão institucional da ANTT.

11.2. Assim, a equipe de planejamento constatou a necessidade de contratação de assistentes técnicos para assessoramento de servidores e chefias, no auxílio em suas atribuições e, conseqüentemente, no alcance da missão institucional. Nesse tocante, o planejamento da contratação de serviços de assessoramento técnico objetiva dar suporte aos servidores e gestores nas suas rotinas administrativas diárias.

11.3. Dessa forma, a contratação pretendida, de natureza continuada, está alinhada com o Planejamento Estratégico, pois, as atividades objeto da contratação não estão contempladas dentre as atividades inerentes aos cargos existentes no quadro geral de pessoal desta Agência Reguladora.

11.4 A contratação visa atender necessidade permanente e contínua, uma vez que, interrompido poderá limitar as atividades desenvolvidas pela área de comunicação. Encontra amparo no Plano Estratégico Institucional, no âmbito do Objetivo Estratégico nº 11 - Ampliar interação com o mercado regulado, usuários e demais partes interessadas, cuja iniciativa estratégica é a Implementação da Política de Comunicação da ANTT.

11.5 A contratação está prevista no item I.1 do Anexo do Plano Anual de Contratações - PAC 2023 e substituirá o Contrato nº 04 /2022 vigente até janeiro de 2023.

12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

12.1 Espera-se que a contratação promova a continuidade da prestação dos serviços, cuja relevância está baseada na indispensabilidade de atendimento à área de comunicação da ANTT.

12.2 Dentre os resultados, espera-se o incremento da capacidade de condução sistêmica da comunicação institucional da Agência Nacional de Transportes Terrestres, hoje marcada pela limitação de recursos humanos exigidos para o bom desempenho de suas funções técnicas, aumentando o valor agregado pelas ações de comunicação institucional.

12.3 Além disso, pretende-se alcançar os seguintes benefícios gerais: melhor produtividade e agilidade nos processos; celeridade, realização de forma especializada da execução de atividades meramente rotineiras; continuidade dos serviços atualmente prestados; otimização e modernização dos procedimentos de rotina e atendimento a todos os preceitos legais vigentes.

12.4 Nesse sentido, entende-se que é possível realizar um maior número de projetos com um custo proporcionalmente menor graças à maior eficácia e celeridade no funcionamento do projeto, em função do suporte dos serviços de assessoramento.

12.5 Assim, potencializa-se um melhor aproveitamento dos recursos materiais e do trabalho dos servidores da área, uma vez que estes poderão concentrar seus esforços nas atividades-fim para gerar resultados superiores com recursos materiais proporcionalmente menores, dado o suporte realizado pela rede de auxiliares e assessoramento. Além disso, o assessoramento gera um ambiente de maior controle que proporciona um melhor aproveitamento dos recursos, prevenindo desperdícios e, dessa forma, gerando maior economicidade.

13. Providências a serem Adotadas

13.1 Não há nenhuma necessidade de adaptação direta ao ambiente físico para início das atividades desta tipologia de serviços.

14. Possíveis Impactos Ambientais

14.1 Visto que o objeto a ser contratado é composto pela prestação de serviços e a fim de nortear os critérios de sustentabilidade que deverão ser observados, destaca-se o Capítulo III, DOS BENS E SERVIÇOS, com ênfase nos artigos 5º e 6º da Instrução

Normativa nº 01, de 19 de janeiro de 2010, bem como, o Decreto nº 7.746, de 05 de junho de 2012 que estabelece critérios, práticas e diretrizes para a promoção do desenvolvimento nacional sustentável.

15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

15.1. Justificativa da Viabilidade

A Equipe de Planejamento da contratação declara explicitamente que a contratação não é somente viável, mas necessária, dado seu caráter imprescindível para que a ANTT execute de maneira adequada as ações finalísticas e os projetos institucionais.

16. Responsáveis

LUIS ALBERTO DE AQUINO AGRA
CHEFE DA ASSESSORIA ESPECIAL DE COMUNICAÇÃO