



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DAS MISSÕES INTERNACIONAIS

2023

Relatório de Avaliação das Missões Internacionais – PLAI 2023

Diretores da ANTT

Rafael Vitale Rodrigues (Diretor-Geral)

Guilherme Theo Rodrigues da Rocha Sampaio

Lucas Asfor Rocha Lima

Luciano Lourenço da Silva

Felipe Fernandes Queiroz

Assessoria de Relações Internacionais

SUMÁRIO

1	Introdução.....	6
2	Metodologia.....	10
3	Análise.....	12
3.1	Critérios.....	13
3.1.1	Relevância.....	13
3.1.2	Eficiência.....	14
3.1.3	Efetividade.....	15
3.1.4	Impacto.....	16
3.1.5	Sustentabilidade.....	17
4	Conclusões.....	18
5	Bibliografia.....	20

RESUMO

No âmbito do Plano de Atuação Internacional - Plai 2023 (Processo SEI nº 50500.108702/2021-19), este relatório apresenta a avaliação das missões internacionais realizadas no ano de 2023. As aqui chamadas missões internacionais constituíram congressos, seminários, palestras, fóruns, feiras, dentre outros eventos similares, classificado como Grupo III – Eventos Complementares no Plai.

Avaliar as missões internacionais é parte dos objetivos do Plai, a fim de promover a otimização da atuação internacional das áreas, oferecendo maior efetividade às missões internacionais da Agência e mais transparência para a sociedade. Nesse sentido, o relatório reflete a compilação dos resultados das avaliações efetuadas pelos participantes das missões realizadas em 2023.

Ressalta-se que o indicador de avaliação das missões segue os princípios adotados pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) para avaliar programas de cooperação internacional, quais sejam: relevância, efetividade, eficiência, impacto e sustentabilidade.

Assim, foi utilizado o formulário de avaliação desenvolvido pela Agência Nacional de Transportes Terrestres (ANTT), contendo itens que representam os critérios da OCDE para as respostas dos servidores participantes dos eventos. Os respondentes deveriam escolher entre opções que variavam de “discordo totalmente” a “concordo totalmente” ou as alternativas “não sei” ou “não se aplica”. A opção escolhida por cada respondente foi associada a uma nota numérica e as opções “não sei” e “não se aplica” foram desconsideradas no cálculo da nota do item.

Cada item foi associado a um peso representando sua importância no cálculo do critério. A combinação dos itens com seus pesos atribuídos permitiu a obtenção das notas em cada critério. Já a nota final do indicador foi calculada associando-se o mesmo peso, de 20%, a todos os critérios, sendo 10 o valor máximo possível da nota final.

O formulário também continha dois campos que permitiam a inserção de texto: um sobre os eventuais aspectos negativos da missão; e outro sobre aspectos positivos e sugestões de melhorias.

De acordo com Plai 2023, foram previstos 8 (oito) eventos internacionais para o Grupo III - Eventos Complementares.

Em um rol cuja nota máxima é 10, o valor final do indicador de avaliação de missões de 2023 foi 9,62. Considerado excelente, esse valor sugere que, em 2023, houve maior aderência entre as missões internacionais presenciadas pelos servidores e as necessidades de desenvolvimento de competências para o aprimoramento técnico e operacional da Agência.

1 Introdução

O Plano de Atuação Internacional (Plai) é um documento orientador da atuação além-fronteiras da ANTT e, como tal, traz as principais diretrizes para a boa atuação da ANTT em eventos/missões internacionais¹ e no relacionamento com organismos estrangeiros. Além disso, define o conjunto de eventos internacionais, ações e projetos que ampliarão a integração e a troca de conhecimentos entre o Brasil e os demais países, no âmbito dos transportes terrestres.

Ressalta-se que os eventos/missões previstos para 2023 constam do Plano de Atuação Internacional aprovado para o ano pela Diretoria desta ANTT, por meio da Deliberação nº 13, de 23 de janeiro de 2023.

É importante esclarecer que, dada a natureza de uma agenda internacional, nem sempre é possível conhecer com antecedência as datas e os locais de realização de certas reuniões. Por esse motivo, alguns eventos previstos na agenda internacional de 2023 foram aprovados com data e local não definidos.

De acordo com o Plai 2023, a para fins de elaboração da agenda, os eventos foram classificados em três grupos:

Grupo I – Compromisso Institucional

Em regra, estes eventos são aqueles em que a participação de um representante da ANTT visa atender, sobretudo, ao disposto no inciso XVI, do Art. 24, da Lei nº 10.233/2001, que prevê a representação do Brasil junto aos organismos internacionais e em convenções, acordos e tratados no âmbito dos transportes terrestres.

Grupo II – Eventos de Capacitação do PETI

A ANTT instituiu por meio da Portaria nº 518, de 5 de novembro de 2021, o Programa de Experiência Técnica Internacional – PETI, a ser desenvolvido entre os anos de 2022 e 2025, que dispõe sobre a previsão de capacitações internacionais a servidores desta Agência Reguladora.

¹ Evento/missão – todo acontecimento de que deva participar o servidor ou outros, no interesse da ANTT, compreendendo ações de capacitação, execução de serviços, participação em reuniões, palestras, congressos, conferências e outros similares (Norma Administrativa nº 03/2010/SUDEG).

Grupo III – Eventos Complementares

Neste grupo serão considerados os demais eventos de interesse da Agência não enquadrados no Grupo I ou no Grupo II. Assim, serão consideradas as missões internacionais que também agregam, direta ou indiretamente, novos conhecimentos técnicos para aprimoramento da atividade regulatória ou fiscalizatória, bem como das atividades das áreas não finalísticas da ANTT.

Os mencionados eventos internacionais podem ser congressos, conferências, seminários, visitas técnicas, palestras, fóruns, feiras, intercâmbios de curta duração e outros similares

Conforme disposto no Plai 2023, o servidor que participou de evento da agenda internacional deverá responder a um questionário para avaliação da missão. Das respostas ao aludido questionário, serão obtidos os dados para a produção do indicador de aproveitamento da missão, o qual foi desenvolvido com base nos critérios da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE) para avaliar programas de cooperação internacional, quais sejam: relevância, efetividade, eficiência, impacto e sustentabilidade.

Em razão da natureza dos eventos da agenda, a avaliação por meio de um indicador não será realizada para os eventos do Grupo I e Grupo II.

No caso do Grupo I, os eventos constituem reuniões com outros países e organismos internacionais que, por serem soberanos e autônomos, possuem autonomia decisória sobre a concretização efetiva desses encontros. Ademais, os efeitos das decisões tomadas nas missões de Compromisso Institucional dependem também dos interesses dos países ou organizações envolvidas e poderão dar-se de médio a longo prazo, tornando inviável a avaliação imediata da efetividade desses eventos.

Quanto ao Grupo II - Eventos de Capacitação do PETI, as regras para controle dos resultados são definidas em edital específico.

Do exposto, foram considerados para o cálculo do indicador os eventos classificados como complementares (Grupo III).

No ano de 2023, a agenda do Plai previu **16 eventos** do Grupo III, sendo que dois estavam sem data definida, conforme apresentado no quadro a seguir:

DATAS		EVENTO	LOCAL (cidade -país)
Início	Fim		
08/01/2023	12/01/2023	Transportation Research Board - TRB	EUA - Washington
06/03/2023	08/03/2023	Public-Private Partnership Conference & Expo	EUA - Dallas
20/03/2023	23/03/2023	Gartner Data & Analytics Summit	EUA - Orlando
15/05/2023	16/05/2023	Gartner IT Infrastructure, Operations & Cloud Strategies Conference	Austrália - Sydney
22/05/2023	24/05/2023	15th ITS European Congress (ERTICO)	Portugal - Lisboa
24/05/2023	26/05/2023	ITF Summit 2023	Alemanha - Leipzig
04/06/2023	07/06/2023	UITP Global Public Transport Summit 2023	Espanha - Barcelona
14/06/2023	16/06/2023	Intertraffic 2023	Turquia - Istanbul
02/08/2023	04/08/2023	XXII PANAM GUAYAQUIL (The Panamerican Society of Transport Research)	Equador - Guayaquil
30/08/2023	31/08/2023	International Conference on Organizational Communication and Behaviour	Austrália - Sydney
02/10/2023	06/10/2023	27º Congresso Mundial de Rodovias em Praga	República Tcheca - Praga
04/10/2023	05/10/2023	Highways USA 2023	EUA - Dallas
16/10/2023	19/10/2023	Gartner IT Symposium/Xpo	EUA - Orlando
08/11/2023	10/11/2023	Intermodal Europe 2023	Holanda - Amsterdam
a definir	a definir	Congresso Internacional pelo Centro Latino- Americano de Administração para o Desenvolvimento (CLAD)	a definir
a definir	a definir	Reuniões da Network of Economic Regulators Participants (NER); Regulatory Policy Committee (RPC)	França - Paris

Conforme disposto na Deliberação nº 13/2023², tendo em vista o caráter tentativo do Plai, a agenda de eventos internacional poderia ser atualizada ou revisada a qualquer tempo pelas unidades organizacionais, sob aprovação da Diretoria da ANTT.

² Aprovou o Plano de Atuação Internacional, referente ao exercício de 2023, da Agência Nacional de Transportes Terrestres.

Dos eventos previstos inicialmente na agenda, os servidores da ANTT participaram de apenas três (*Gartner Data & Analytics Summit*, *Gartner IT Symposium XPO* e Reunião da Rede de Reguladores Econômicos – *Network of Economic Regulators* – e do Comitê de Política Regulatória), em função de limitações orçamentárias ou alterações de prioridades nas unidades organizacionais. No evento da Rede de Reguladores Econômicos, a participação da servidora da ANTT ocorreu de forma virtual. Todos os servidores responderam ao questionário para avaliação da missão.

Com base nas publicações de autorização de afastamento do país, verificou-se que a Diretoria autorizou a participação de servidores para outros cinco eventos não previstos inicialmente na agenda do Grupo III: Conferência Regional IJ LATAM; XI Fórum Jurídico de Lisboa - Governança Digital; LATAM Roads Summit; Curso *Sustainable Leadership* e *Sesión Informativa y Colaborativa Sobre Peajes Free Flow*.

Reforça-se que não há nenhum impedimento a alterações na agenda do Plai ou inclusão de novos eventos ao longo do ano, conforme destacado no texto do Plano, em função de seu caráter tentativo e não-vinculativo. Contudo, o documento orienta que a Assessoria de Relações Internacionais - Asint seja comunicada pelas Unidades Organizacionais caso se identifique a necessidade de inclusão de um novo evento na agenda internacional, o que não ocorreu nos casos mencionados de alteração de agenda.

Também não houve nenhum encaminhamento à Asint de possíveis novos contatos técnicos estabelecidos nos eventos internacionais, de acordo com outra recomendação do Plano. Portanto, constata-se a necessidade de maior conscientização sobre a importância do compartilhamento dessas informações para que o Plai seja otimizado, favorecendo o desenvolvimento de novas cooperações mutuamente benéficas para a ANTT.

Na próxima seção será apresentada, de maneira resumida, a metodologia de coleta de dados dos formulários de avaliação de missão internacional correspondente ao Grupo III da agenda do Plai 2023.

2 Metodologia

Para o indicador de avaliação das missões adotaram-se os princípios propostos pela OCDE para avaliação de programas e projetos, com o fim de auxiliar o desenvolvimento das organizações (OCDE, 1991).

Dessa forma, os resultados das avaliações refletem os cinco critérios propostos pela OCDE conforme o detalhamento a seguir:

1. **Relevância:** alinhamento do aprendizado decorrente da participação do evento e de demais atividades desenvolvidas às atividades de trabalho do servidor.
2. **Efetividade:** mede o grau de atendimento do evento a seus objetivos propostos. Barreiras decorrentes da dificuldade de compreensão de um idioma, por exemplo, afetam a efetividade da missão.
3. **Eficiência:** envolve a clara compreensão do participante das atividades propostas, bem como avalia se a distribuição do tempo das atividades foi adequada para a missão.
4. **Impacto:** aprimoramento do conhecimento técnico do servidor por meio da incorporação dos aprendizados propostos pela missão.
5. **Sustentabilidade:** grau com que os aprendizados obtidos com a participação no evento influenciam as decisões e atividades no ambiente de trabalho do servidor. Também reflete o aprimoramento do relacionamento com instituições estrangeiras.

Com base nestes conceitos, foi elaborado o formulário com itens que representassem estes critérios, o qual está transcrito no Apêndice I. Após a realização de cada evento, foi enviado ofício à área que havia sugerido a participação no evento, solicitando a resposta ao formulário de avaliação, disponibilizado por um *link* de acesso.

Ressalta-se que após o recebimento do ofício, cada unidade organizacional pôde distribuir o acesso ao formulário de forma particular, uma vez que, para algumas delas, poderia ter havido participação de servidores de diferentes gerências, por exemplo, ou de

mais de um servidor de uma mesma gerência. Ou seja, para cada evento deveria haver no mínimo uma resposta ao formulário, mas poderia haver maior número de respostas, a depender do caso.

As respostas aos itens variavam de “discordo totalmente” a “concordo totalmente”. Foram também inseridas as opções “não sei” e “não se aplica”, consideradas importantes para o caso de o respondente não conseguir identificar uma resposta adequada.

Dentre o espectro supracitado, cada opção de resposta no formulário foi associada a uma nota numérica, segundo os valores a seguir:

- Discordo totalmente: 2
- Discordo: 4
- Indiferente: 6
- Concordo: 8
- Concordo totalmente: 10
- Não sei/ não se aplica: 0

Calculou-se uma nota média numérica para cada item, desconsiderando as opções “não sei” e “não se aplica”. As notas médias dos itens foram multiplicadas pelo peso para obter a nota final de cada categoria. Os pesos representam a importância de cada item na composição da nota do critério. A nota final do indicador foi calculada associando o mesmo peso (20%) a cada critério. A nota final possui valor máximo de 10.

A seção a seguir apresenta-se os resultados obtidos em cada um dos critérios, bem como as principais observações enviadas pelos respondentes.

3 Análise

Para coleta dos dados, foram enviados formulários relativos às nove missões internacionais concretizadas no ano de 2023. Foram obtidas quinze respostas - algumas das missões previam mais de um participante, correspondendo, então, a mais de um formulário que deveria ser preenchido. Ressalta-se que todos os servidores consultados colaboraram na avaliação das missões, respondendo ao formulário enviado pelo Asint.

Cabe esclarecer que não foram incluídas na relação de eventos a serem avaliados aqueles nos quais houve presença exclusivamente de diretores da Agência ou de seus assessores, uma vez que não se justificaria avaliar a efetividade de eventos em que a necessidade de presença é institucional.

Sendo assim, os resultados apontados neste documento se referem apenas às missões internacionais do Grupo III do Plai, assistidas pelo corpo técnico da Agência.

A seguir, apresentam-se a nota obtida em cada um dos cinco critérios utilizados, bem como as notas obtidas em cada um dos itens que compõem os critérios. Os gráficos representam um resumo visual dos itens presentes em cada critério. No Apêndice II é possível conferir os itens referentes a cada uma das questões do formulário e a qual dos critérios se associam, bem como o peso proporcional do item na nota do critério.

3.1 Critérios

3.1.1 Relevância

Nota obtida: 9,87

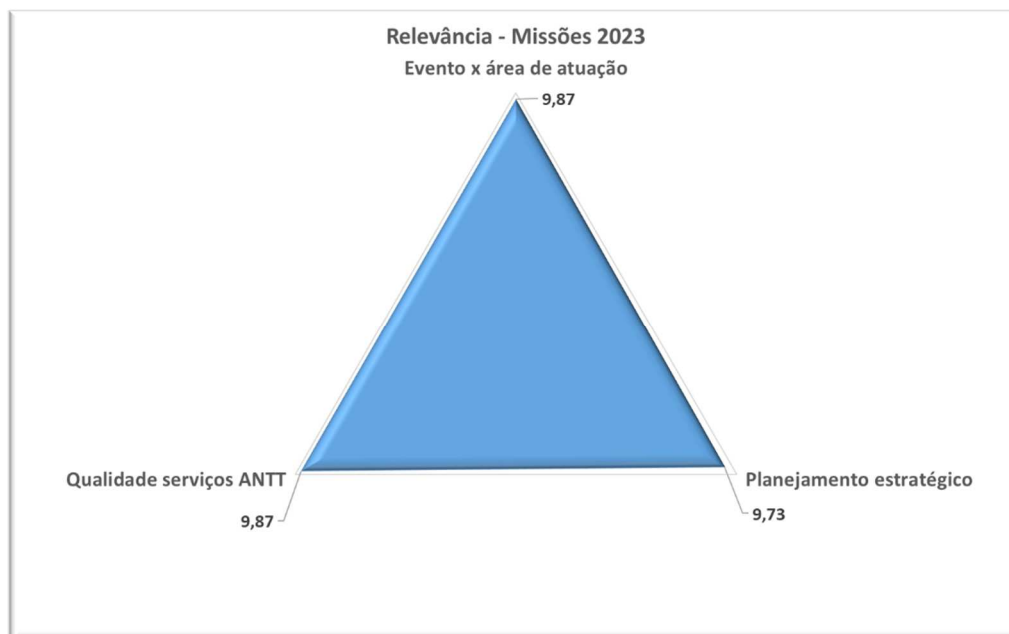


Figura 1. Notas dos itens referentes ao critério Relevância

A nota final deste critério, 9,87, considerada excelente, reflete a avaliação positiva que os servidores fizeram quanto ao alinhamento das missões com as atividades de trabalho por eles desempenhadas, bem como ao planejamento estratégico da ANTT.

Ainda, a nota alta (9,87) no item relativo à percepção da melhoria da qualidade dos serviços prestados pela Agência a partir da participação na missão, reforça a relevância das missões internacionais para o aprimoramento do corpo de servidores da ANTT, por meio de seu aperfeiçoamento técnico e, conseqüentemente, melhor prestação de serviços ao público.

Obteve-se aumento na nota deste critério em relação à do relatório de 2023, cujo valor foi de 9,20.

3.1.2 Eficiência

Nota obtida: 9,49

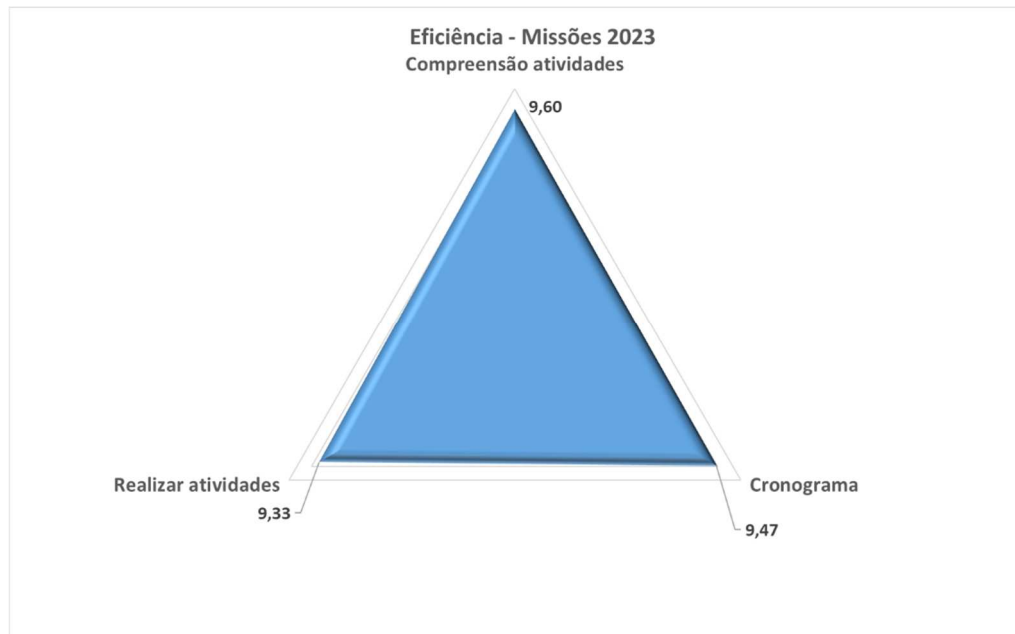


Figura 3. Notas dos itens referentes ao critério Eficiência

A avaliação do critério Eficiência expressa que houve clareza na explicação sobre os objetivos das atividades propostas nas missões, assim como que os tempos destinados para as atividades foram adequados.

A boa avaliação neste critério também aponta para o cumprimento integral das atividades propostas para a missão em análise. Também se verificou aumento em relação à nota de Eficiência das missões do ano anterior (8,90).

3.1.3 Efetividade

Nota obtida: 9,47

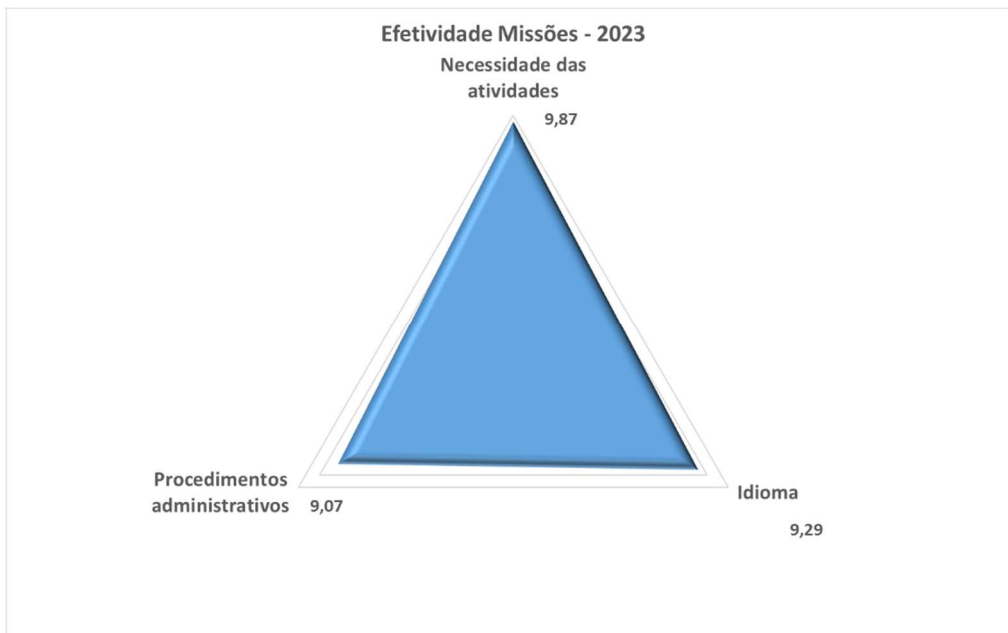


Figura 4. Notas dos itens referentes ao critério Efetividade

Quanto à efetividade, percebe-se um julgamento de que as atividades desenvolvidas durante a missão eram as necessárias para o cumprimento dos objetivos propostos.

O item referente ao idioma teve uma melhora em relação à média do ano anterior, que foi de 8,82, o que sugere uma melhora na capacitação dos servidores na habilidade de compreensão e expressão em idiomas estrangeiros.

No âmbito dos processos administrativos, houve um pequeno acréscimo em relação à nota do ano anterior, de 8,75. A média geral relativa ao critério Efetividade no relatório de 2022 totalizou 8,95.

3.1.4 Impacto

Nota obtida: 9,74

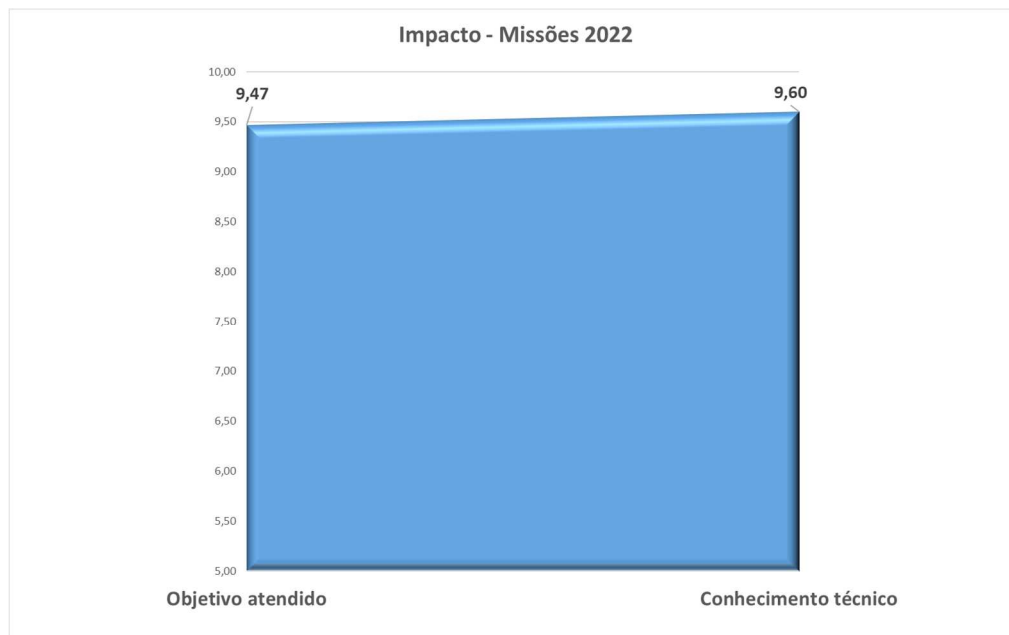


Figura 5. Notas dos itens referentes ao critério Impacto

Verifica-se nota excelente (9,74) no item que traduz a avaliação do conhecimento técnico adquirido pelo servidor a partir da participação na missão.

Quanto ao atingimento dos objetivos propostos para a missão, corroborando com as tendências verificadas nos critérios anteriores, a percepção média dos servidores acerca de que alcançaram os objetivos propostos com sua participação na missão foi alta.

Neste critério houve aumento significativo da nota média em relação à do ano anterior, que foi de 8,93.

3.1.5 Sustentabilidade

Nota obtida: 9,55

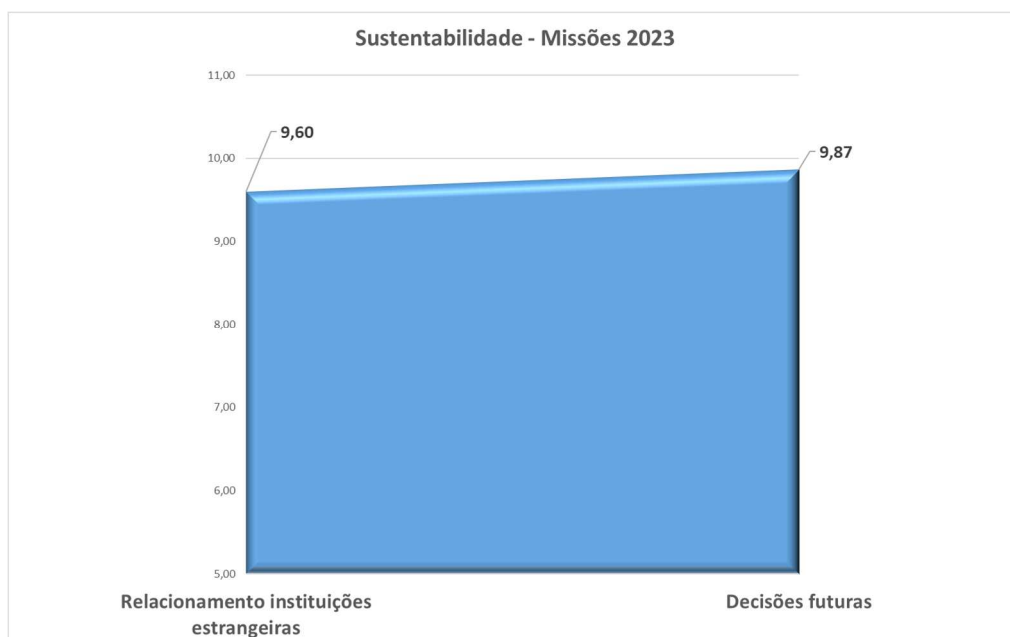


Figura 6. Notas dos itens referentes ao critério Sustentabilidade

Considera-se o critério Sustentabilidade muito relevante para as organizações, pois é ele que reflete a incorporação ao arcabouço de recursos da organização, a médio e a longo prazo, dos conhecimentos e habilidades adquiridos pelos servidores nas missões.

Verifica-se avaliação muito boa quanto à percepção de que os aprendizados obtidos nos eventos podem ser utilizados na tomada de decisões técnicas relativas ao trabalho do servidor no futuro.

Nesse critério, houve aumento em relação às notas obtidas no relatório de avaliação de missões de 2022, no qual a nota em Sustentabilidade foi de 8,61.

Observa-se que tanto o item “Decisões Futuras”, que indica que o conhecimento adquirido pode influenciar nas próximas decisões técnicas do servidor, quando o item que trata do relacionamento com instituições estrangeiras, obtiverem aumento da nota em relação ao ano anterior. Apesar disso, como mencionado anteriormente, os possíveis contatos estabelecidos durante a participação nesses eventos não foram encaminhados à ASINT.

4 Conclusões

As respostas ao questionário de avaliação de missões internacionais de 2023 apontam para uma satisfação geral dos servidores quanto à participação nos eventos realizados nesse ano.

O valor final do indicador (**9,62**) demonstra que as missões internacionais atendidas pela ANTT em 2023 apresentaram resultados excelentes, uma vez que ele representa, num quadro geral, um valor de respostas entre “*concordo*” e “*concordo totalmente*” para os itens analisados.

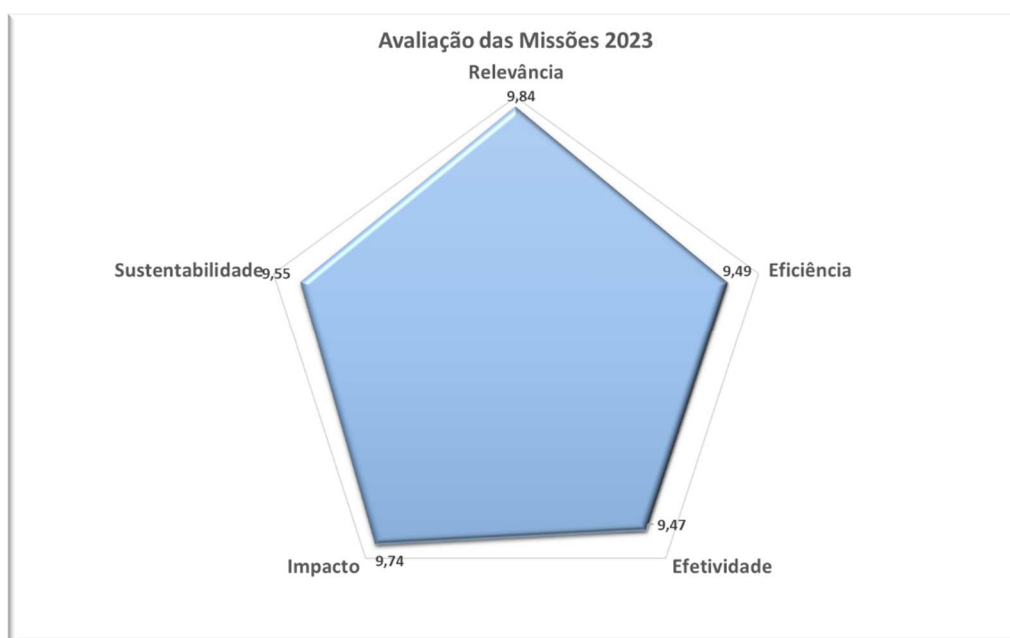


Figura 7. Notas comparadas dos critérios referentes às Missões Internacionais de 2023

O valor do indicador de 2023 é maior que o valor final do indicador das missões internacionais previstas no Plai 2022, que foi de **8,92**, com distribuição conforme apresentado a seguir:

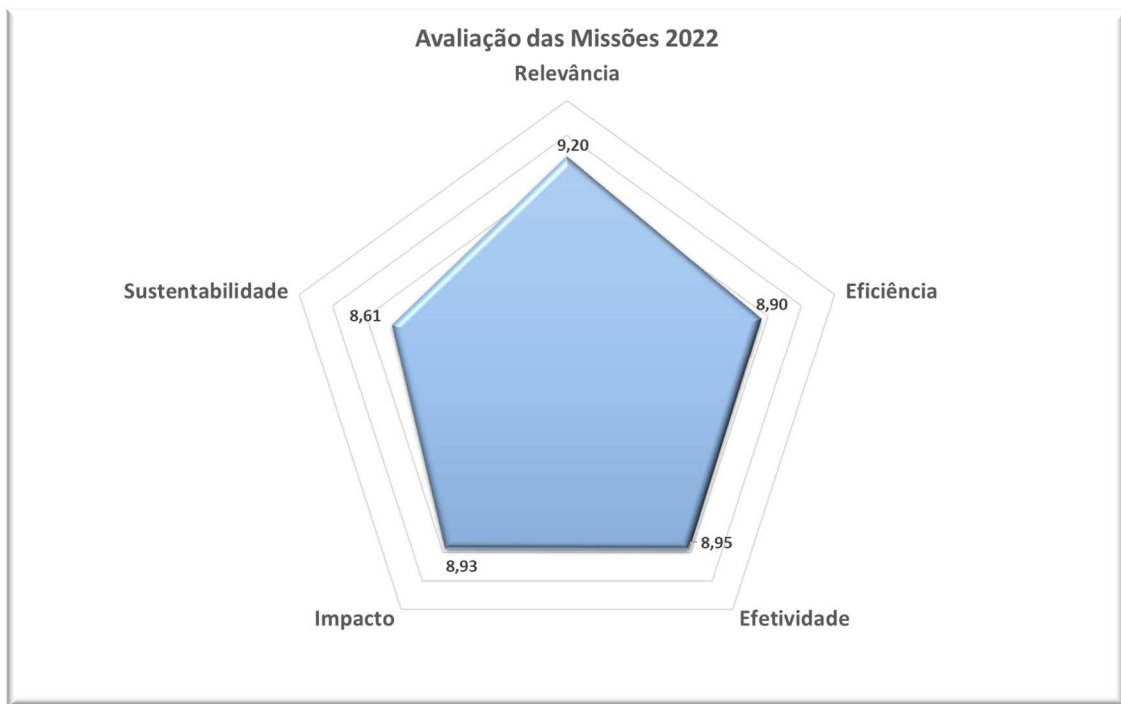


Figura 8. Notas comparadas dos critérios referentes às Missões Internacionais de 2022

As notas altas e não muito distantes entre si em vários dos critérios do ciclo de 2023 sugerem um efetivo aprimoramento na seleção das missões internacionais, devido ao trabalho desenvolvido nos Planos de Atuação Internacional nos últimos anos.

Em relação aos campos abertos, destaca-se o apontamento da servidora que participou de forma virtual em um evento que estava previsto na agenda inicial aprovada pela Deliberação nº 13, de 23 de janeiro de 2023. Tal situação indicava uma falha na elaboração/revisão da proposta orçamentária da UO ou na disponibilização orçamentária para a UO, uma vez que a participação estava prevista desde janeiro de 2023. Como resultado positivo da participação no evento, cita-se o convite que a servidora recebeu para apresentar o *sandbox* regulatório da ANTT na Rede Ibero-americana de Melhoria Regulatória.

Quanto aos aspectos negativos dos eventos, apontou-se a ausência de uma visita a um dos projetos previstos para um dos eventos. Apesar disso esse evento foi bem avaliado.

5 Bibliografia

OCDE (1991). DAC Principles for Evaluation of Development Assistance. Disponível em <<https://www.oecd.org/derec/dacnetwork/35343400.pdf>>. Acesso em 9 fev. 2023.

Apêndice I – Formulário de avaliação das missões internacionais de 2023



*Obrigatório

Nome do servidor participante *

Sua resposta

Nome do(s) evento(s) dos quais o servidor participou na missão: *

Sua resposta

Período da missão *

Sua resposta

1. O tema do evento e/ou missão se alinha com o desenvolvimento das atividades do servidor e da área onde atua. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

2. As atividades desenvolvidas no evento e/ou missão se alinham com o planejamento estratégico da ANTT.

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não conheço o planejamento estratégico/Não sei

3. A participação de servidores neste e em outros eventos semelhantes pode melhorar a prestação de serviços pela ANTT.

- Discordo totalmente

- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

4. As atividades previstas para serem desenvolvidas no evento e/ou missão estavam claras para o participante. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

5. O tempo de duração do evento e/ou missão foi adequado. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

6. Todas as atividades previstas para o evento/missão técnica foram realizadas. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

7. As atividades desenvolvidas foram condizentes com o objetivo do evento e/ou missão. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

8. O conhecimento do participante no idioma em que o evento e/ou missão foi realizado foi suficiente para o desenvolvimento das atividades. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

9. Os procedimentos administrativos para possibilitar a viagem foram realizados de maneira ágil e satisfatória por todas as áreas envolvidas. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

10. O servidor considera que conseguiu atingir o objetivo de sua participação no evento e/ou missão. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

11. O conhecimento adquirido permitiu aprimoramento técnico do servidor. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

12. O evento e/ou missão contribuiu para o aprofundamento no relacionamento do servidor com representantes da instituição estrangeira organizadora ou de alguma das instituições participantes. *

- Discordo totalmente

- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- Concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

13. O conhecimento adquirido pode influenciar nas próximas decisões técnicas do servidor. *

- Discordo totalmente
- Discordo
- Indiferente
- Concordo
- concordo totalmente
- Não se aplica
- Não sei

Registre aqui eventuais aspectos negativos da missão:

Escreva sugestões para próximas missões neste evento, sugestões de participação em outros eventos relevantes e aspectos que surpreenderam positivamente o participante:

Apêndice II – Correspondência entre pesos e critérios dos itens do questionário de avaliação

Questão no questionário	Critério refletido	Item de análise resumido
1	Relevância	Evento x área de atuação
2	Relevância	Planejamento estratégico
3	Relevância	Qualidade serviços ANTT
4	Eficiência	Compreensão atividades
5	Eficiência	Cronograma
6	Eficiência	Realizar atividades
7	Efetividade	Necessidade das atividades
8	Efetividade	Idioma
9	Efetividade	Procedimentos administrativos
10	Impacto	Objetivo atendido
11	Impacto	Conhecimento técnico
12	Sustentabilidade	Relacionamento instituições estrangeiras
13	Sustentabilidade	Decisões futuras